

# Lettre aux Actionnaires

Mars 2011



## RESULTATS DE L'EXERCICE 2010

### Chiffre d'affaires :

**6081,9 M€**

- 5,8 %

### Taux de marge opérationnelle courante :

**10,2 %**

- 28 pb

### Résultat net :

**417,6 M€**

x 2,5

### Bénéfice par action :

**3,81 €**

x 2,4

### Dividende :

(proposition soumise au vote des  
actionnaires)

**1,45 €**

+ 7,4 %

## Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

En 2010, Technip s'est concentré sur la construction d'un modèle de croissance profitable et durable. Notre chiffre d'affaires pour 2010 se situe en haut de notre fourchette de prévisions à 6,1 milliards d'euros. Grâce à une très bonne exécution, notre rentabilité dépasse nos objectifs initiaux. Ainsi, pour la deuxième année consécutive, le taux de marge opérationnelle courante de Technip est supérieur à 10 % et nous avons atteint nos objectifs revus à la hausse en octobre avec un taux de marge opérationnelle de 16,7 % pour le Subsea et de 6,2 % pour les segments Onshore/Offshore combinés.

La prise de commandes s'est accélérée au second semestre de l'année malgré un environnement concurrentiel toujours compétitif. Nous avons augmenté notre carnet de commandes de plus d'un milliard d'euros au cours de l'exercice 2010 pour le porter à 9,2 milliards d'euros à la clôture, son plus haut niveau depuis fin 2007.

Pour 2011, les perspectives sont favorables pour notre secteur. Les cours du pétrole et les coûts des projets se situent à des niveaux qui rendent économiquement viables la plupart des développements à travers le monde, ce qui permet à nos clients de se concentrer sur l'accroissement de leur capacité de production. Cette évolution explique le regain d'activité observé en mer du Nord et au Canada, par exemple. Les marchés soutenant notre croissance structurelle comme les développements en eaux profondes, le raffinage dans les marchés émergents et la production de gaz, incluant les unités flottantes de gaz naturel liquéfié (FLNG), restent vigoureux. Le carnet de commandes de Technip est bien construit en ce début d'année 2011. L'amélioration de notre visibilité au cours des trois derniers mois nous permet de revoir à la hausse notre vision initiale de cette année 2011 : nous prévoyons désormais une marge Subsea supérieure à 15 % et une marge Onshore/Offshore comprise entre 6,0 % et 6,5 %.

En 2011 nous sommes résolus à poursuivre nos efforts de croissance et nous avons d'ores et déjà identifié quatre initiatives stratégiques : un projet de construction d'une usine de flexibles au Brésil orientée vers des produits technologiques à forte valeur ajoutée ; la construction d'un nouveau navire de pose de flexibles dédié aux marchés asiatiques ; l'expansion de notre capacité de production d'ombilicaux à tubes d'acier, et une prise de position stratégique sur le marché de l'éolien offshore. Technip possède un bilan solide, doté d'une bonne trésorerie nette et d'un financement à long terme sécurisé à des taux attractifs.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko  
Président-Directeur Général



“ Nos performances 2010 et nos perspectives 2011 nous permettent de recommander à nos actionnaires une augmentation du dividende de 1,35 € à 1,45 € par action ”

## UNE RENTABILITÉ DÉPASSANT NOS OBJECTIFS INITIAUX GRÂCE À UNE BONNE EXÉCUTION

Le chiffre d'affaires du groupe pour 2010 se situe en haut de notre fourchette de prévisions à 6 082 millions d'euros.

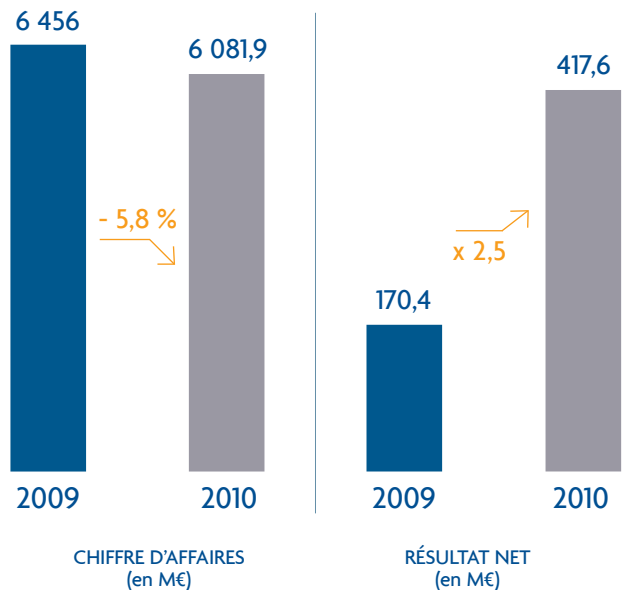
Le taux de marge opérationnelle courante du segment Subsea est ressorti à 16,7 % pour l'année 2010 contre 18,6 % en 2009.

Grâce à une bonne exécution, le taux de marge opérationnelle courante combiné Onshore/Offshore est ressorti à 6,2 %, comparée à 5,3 % un an plus tôt.

Le résultat net s'est élevé à 417,6 millions d'euros, à comparer à 170,4 millions d'euros en 2009.

Le bénéfice net par action de la période calculé sur une base diluée (BPA) est ressorti à 3,81 € en 2010, contre 1,59 € en 2009, année impactée par une provision exceptionnelle pour l'affaire TSKJ.

Au 31 décembre 2010, la situation de trésorerie nette du Groupe s'établissait à 1 332 millions d'euros, comparée à 1 784 millions d'euros au 31 décembre 2009.



## 1,45 €

### DIVIDENDE 2010 EN HAUSSE DE 10 CENTIMES D'EUROS A 1,45 €

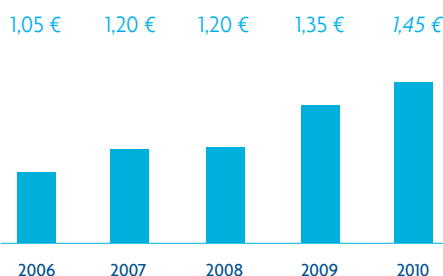
Le Conseil d'Administration de Technip recommande aux actionnaires une augmentation du dividende de 10 centimes d'euros par rapport à 2009. Si cette proposition est votée à l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires, le dividende sera mis en paiement le 11 mai 2011.

Les dates clés pour 2011

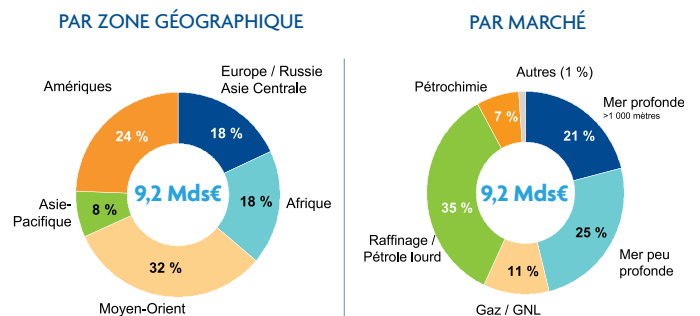
- 5 mai** : Dernier jour d'exécution d'un ordre d'achat pour que les actions bénéficient du dividende
- 6 mai** : Jour de détachement du coupon ("record date")
- 11 mai** : Jour de mise en paiement du dividende

### UNE PROGRESSION RÉGULIÈRE DU DIVIDENDE

+ 8,4 % DE CROISSANCE ANNUELLE SUR 4 ANS



## CARNET DE COMMANDES AU 31 DÉCEMBRE 2010 9,2 MILLIARDS D'EUROS



Nous avons augmenté notre carnet de commandes de plus d'un milliard d'euros au cours de l'exercice 2010 pour le porter à 9,2 milliards d'euros à la clôture, son plus haut niveau depuis fin 2007. Cela doit permettre une croissance en ligne avec nos objectifs de diversification et de profil de risque.

### PERSPECTIVES DU GROUPE POUR L'EXERCICE 2011\*

- Chiffre d'affaires du Groupe d'environ 6,5 - 6,7 milliards d'euros
- Chiffre d'affaires Subsea d'environ 2,6 - 2,7 milliards d'euros
- Taux de marge opérationnelle courante du Subsea supérieur à 15 %
- Taux de Marge opérationnelle courante combinée Onshore/Offshore entre 6 % et 6,5 %

\* sur la base des taux de change à fin 2010

# Faits marquants 2010

## OUVERTURE D'UNE USINE EN MALAISIE

En ligne avec le plan d'investissement de Technip qui vise à renforcer son leadership mondial dans le marché Subsea, Technip a ouvert une usine en Malaisie. Asiaflex Products est la première usine de production de conduites flexibles en Asie-Pacifique et la troisième de Technip après celles du Trait en France et de Vitória au Brésil.

Inaugurée en novembre 2010, Asiaflex Products aura une capacité de production d'environ 200 kilomètres par an. Le site est également conçu pour la production d'ombilicaux et inclura une base logistique offshore.

Cette nouvelle usine, assoit davantage la présence durable de Technip en Asie-Pacifique, où le Groupe est actif dans les segments Subsea, Offshore et Onshore depuis 1982.



## UN LEADERSHIP AFFIRMÉ DANS LE RAFFINAGE

En décembre 2010, Technip a remporté auprès du groupe public pétrolier algérien Sonatrach un contrat de réhabilitation et de modernisation de la raffinerie d'Alger. Ce projet clé en main prévoit la réalisation complète de l'ouvrage, notamment la conception, la fourniture des équipements et du matériel standard, la construction et la mise en service.

La transformation des installations existantes permettra d'accroître la capacité de raffinage de 2,7 à 3,6 millions de tonnes par an.

Ce contrat confirme le leadership de Technip dans le secteur du raffinage et s'inscrit dans le cadre d'un vaste programme de réhabilitation et de rénovation de l'outil de raffinage pétrolier, planifié par Sonatrach.

## UN DEBUT PROMETTEUR EN 2011



## INVESTISSEMENTS POUR LES DÉVELOPPEMENTS PRÉ-SALIFÈRES AU BRÉSIL

Technip a annoncé un nouveau projet d'investissement qui permettra de renforcer sa capacité de fabrication de conduites flexibles au Brésil, pour produire de plus grands volumes et des produits de haute technicité. Le développement significatif des réserves d'hydrocarbures du Brésil ces dernières années a entraîné une très forte croissance de la demande de conduites flexibles.

Technip a commencé les démarches pour obtenir les autorisations pour la construction d'un nouveau complexe de fabrication sur son site d'Angra dos Reis, stratégiquement situé face aux bassins pré-salifères. Le nouveau site de fabrication sera spécialisé dans les produits haut de gamme, comme les lignes de production intégrées (IPB) qui sont basées sur des technologies propriétaires de Technip.

## SIGNATURE AVEC SHELL DU CONTRAT FEED POUR L'UNITÉ DE FLNG PRELUDE

En mars, Shell a signé avec Technip, en consortium avec Samsung Heavy Industries, un contrat pour l'ingénierie d'avant-projet détaillé (FEED) du projet Prelude d'unité flottante de GNL au large de la côte Ouest de l'Australie.



Cette signature fait suite au contrat cadre signé entre Shell et le consortium en juillet 2009, qui portait sur la conception, la construction et l'installation de plusieurs unités de FLNG pour une période de 15 ans au plus. Grâce à la solution FLNG de Shell, les installations de liquéfaction de gaz pourront être directement placées au-dessus des champs offshore de gaz naturel, permettant ainsi de s'affranchir de la construction de longues conduites sous-marines et d'importantes infrastructures onshore.

## APACHE II, LA NOUVELLE STAR DE NOTRE FLOTTE

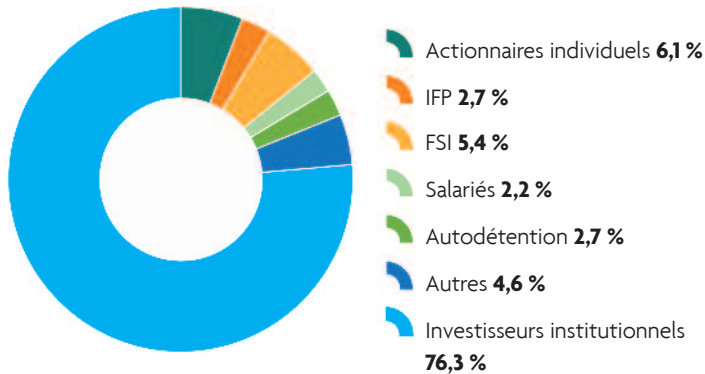


La transformation de l'Apache, l'un des navires de pose de conduites de Technip, terminée au printemps 2010, a donné naissance à l'Apache II, un nouveau navire aux capacités de pointe à la fois en termes de vitesse et de technologie.

L'Apache II conserve le niveau d'excellence de son prédécesseur et fournit un avantage concurrentiel supplémentaire au Groupe. D'une longueur de 137 mètres, il est équipé de deux grues de 100 tonnes, d'un hélicoptère, d'une bobine principale de 2 000 tonnes et d'une bobine auxiliaire de 650 tonnes ainsi que de 72 cabines pouvant loger 120 membres d'équipage. Il vient rejoindre la flotte exceptionnelle de Technip.

# Carnet de l'Actionnaire

## ACTIONNARIAT AU 31 DECEMBRE 2010



## DONNÉES BOURSIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2010

### A la clôture :

- Cours de l'action : 69,10 €**
- Nombre d'actions : 110 249 352**
- Capitalisation boursière : 7 618 millions €**

### Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010 :

Variation	+ 39,9 %
Cours le plus haut (€)	71,74
Cours le plus bas (€)	45,14
Nombre moyen de titres échangés par séance	693 322

## LES ACTIONNAIRES A LA DECOUVERTE DES INTERVENTIONS SOUS-MARINES

Fin janvier, Technip a accueilli pour la première fois à son siège social les actionnaires individuels pour une conférence donnée par Didier Renard, spécialiste des interventions sous-marines de Technip. Ils ont pu découvrir les évolutions dans ce domaine, depuis les premières plongées pionnières industrielles en eau profonde jusqu'aux installations hyper modernes de plongée à saturation à bord du Skandi Arctic, récent navire de notre flotte, en passant par les véhicules sous-marins filoguidés et autonomes.

Des panneaux, maquettes et vidéos complétaient cette conférence très vivante et interactive. Les nombreuses questions posées ont démontré l'intérêt que portent les actionnaires au développement du groupe.

### L'ACTION TECHNIP

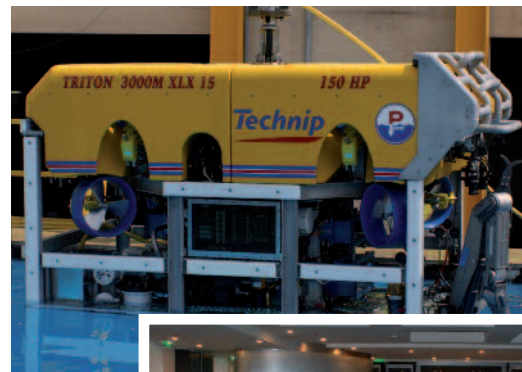
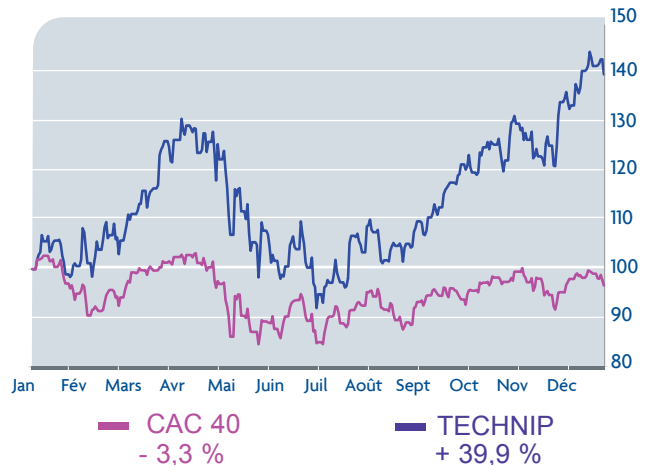
- Cotation : NYSE Euronext Paris
- Marché : Eurolist compartiment A
- Indice principal : CAC 40
- Code ISIN : FR0000131708
- Mnémonique : TEC
- Eligible au SRD et PEA

## AGENDA 2011\*

- Judi 28 avril 2011 :**  
Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2011
- Judi 28 avril 2011 à 15 heures :**  
Assemblée Générale des Actionnaires  
Palais des Congrès de Paris
- Lundi 20 juin 2011 :**  
Réunion d'actionnaires à Lille
- Judi 28 juillet 2011 :**  
Résultats du 2<sup>ème</sup> trimestre 2011
- Judi 27 octobre 2011 :**  
Résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2011

\* Calendrier prévisionnel sous réserve de modifications

## EVOLUTION DE L'ACTION TECHNIP EN 2010



## Contact Actionnaires **Technip**

Claire Vidal - 89, avenue de la Grande Armée - 75116 Paris - France  
Tél. : +33 (0)1 47 78 66 75 - e-mail : [cvidal@technip.com](mailto:cvidal@technip.com)

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur  
[www.technip.com](http://www.technip.com)