

Lettre aux Actionnaires



DEUXIEME TRIMESTRE 2010

En millions d'euros
(sauf bénéfice par action)

Chiffre d'affaires :
1 484,5
- 14,3 %⁽¹⁾

**Résultat opérationnel
courant :**
160,5
- 18,1 %⁽¹⁾

Résultat net :
106,1
- 8,7 %⁽¹⁾

Bénéfice par action :
0,98 €
- 9,5 %⁽¹⁾

(1) Variation par rapport au deuxième trimestre 2009

**Une 2^{ème} jeunesse
pour le marché
de la mer du Nord**

**Le carnet
de l'Actionnaire**

**Technip et le
développement
durable**

Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

A l'issue du premier semestre, Technip est en bonne voie pour atteindre ses objectifs pour 2010, après deux trimestres marqués par une bonne réalisation et la livraison de projets sur l'ensemble des segments d'activité.

Au cours du deuxième trimestre, nous avons progressé sur une série de projets clés en Subsea, et malgré le ralentissement de l'activité en mer du Nord et en Asie, le taux de marge opérationnelle s'est maintenu au-dessus de nos attentes, à 16,9 %. Dans les segments Onshore/Offshore, la rentabilité sous-jacente des contrats plus récents du portefeuille d'activité conjuguée à l'achèvement de projets clés nous ont permis d'afficher un taux de marge opérationnelle courante satisfaisant de 7,1 %.

La prise de commandes s'est élevée à 1 521 millions d'euros, répartie presque équitablement entre les segments Subsea et Onshore/Offshore. Dans le Subsea, les principales commandes incluent le système pilote du champ Tupi au Brésil et le contrat remporté auprès de Burullus en Egypte. Dans les segments Onshore/Offshore, nous avons remporté un important contrat EPCIC en remboursable en Asie, un projet pour l'Europe de l'Est ainsi que plusieurs autres projets.

L'amélioration que nous avons anticipée en mer du Nord s'est trouvée confirmée par une reprise des commandes sur le trimestre, notamment dans la partie norvégienne, et nous pensons que cette évolution se poursuivra au second semestre. Le Brésil reste un marché prometteur, tandis que le Moyen-Orient et l'Asie offrent des perspectives substantielles, bien que la concurrence y reste très forte, notamment en Onshore.

En ce qui concerne l'accident tragique survenu dans le golfe du Mexique, il est difficile d'en prévoir toutes les répercussions. A ce stade, nos opérations n'ont pas été affectées en 2010. Le moratoire sur les forages retardera probablement à court terme les décisions finales d'investissement et donc la prise de commandes pour les segments Subsea et Offshore, même si des activités de FEED et d'études continuent à être attribuées dans le golfe. A plus long terme nous sommes convaincus que, partout dans le monde, les opérateurs préféreront travailler avec les contracteurs qui auront maintenu un effort constant d'investissement dans la sécurité, l'excellence opérationnelle, la technologie, et dans des actifs performants. Autant d'éléments que Technip place au centre de sa stratégie.

Au second semestre de cette année, nous continuerons de nous concentrer sur les facteurs clés de notre succès : la bonne réalisation des projets notamment les opérations en mer pour les projets Subsea et une prise de commandes équilibrée et rentable. Parallèlement, Technip maintiendra sa stratégie d'investissement centrée sur le contenu local et les partenariats, la technologie et le recrutement de compétences à tous les niveaux de notre activité.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko
Président-Directeur Général



Fabrication de conduites - Projet Snøhvit en Norvège

UNE 2^{ÈME} JEUNESSE POUR LE MARCHÉ DE LA MER DU NORD

Avec le rebond des prix du brut enregistré depuis 18 mois, la mer du Nord connaît un regain d'activité malgré des conditions d'opérations délicates liées notamment à un environnement difficile. Le Groupe Technip est idéalement placé pour profiter de cette nouvelle donne grâce à des collaborateurs basés principalement à Aberdeen, Stavanger et Oslo, des navires performants et des actifs de premier plan (usines, bases d'assemblage). Si les opportunités se

situent essentiellement dans le secteur Subsea, en attestent les nombreux derniers contrats annoncés récemment par le Groupe, le domaine des structures offshore, dans le secteur des hydrocarbures (plate-formes) mais aussi celui des nouvelles énergies (éoliennes en mer) devraient également être sources de développements.

DES CONDITIONS CLIMATIQUES RIGOUREUSES

Opérer en mer du Nord a toujours représenté un défi pour les acteurs de l'industrie pétrolière et gazière compte tenu d'un environnement climatique particulièrement difficile et de conditions maritimes extrêmes. Le développement et l'exploitation des nouvelles découvertes de la zone Arctique présentent des caractéristiques encore plus complexes. Cela ne laisse souvent que de courtes périodes pour travailler et nécessite une logistique et une organisation précises. L'expérience acquise par Technip dans les opérations offshore en mer du Nord est un atout précieux dans l'exploitation de l'ensemble des gisements de cette zone.

DE NOMBREUSES PETITES POCHEs DE RÉSERVES

La mer du Nord est aujourd'hui considérée comme une province pétrolière et gazière mature tant son sous-sol a été exploré au cours de ces dernières décennies, mais elle recèle encore de nombreux gisements, de taille modeste, situés dans de petites poches soit difficiles d'accès, soit non rentables à développer. Ces cinq dernières années, de nouveaux acteurs ont repris des petits champs pétroliers cédés par certaines grandes compagnies pétrolières. Ce phénomène a été un véritable moteur commercial. Les améliorations technologiques permettent désormais de les développer et les nombreuses découvertes de petite et moyenne tailles laissent entrevoir un nombre important de raccordements sous-marins dans les années à venir. L'avantage de travailler avec de petites sociétés indépendantes est leur plus grande réactivité ; mais les offres ou projets sont susceptibles de modification ou d'annulation de dernière minute. Le ralentissement économique entrave le financement de certains nouveaux projets en mer du Nord. En outre, ce marché est sensible à la volatilité des prix du pétrole et du gaz, ce qui peut avoir une forte incidence sur la viabilité de certains projets.

DES SOLUTIONS RENTABLES POUR LES CLIENTS

Technip entend conserver sa position de leader dans la région et continuer à proposer les meilleures solutions à ses clients. Puisque le modèle économique des entreprises nouvellement arrivées sur le marché est différent de celui des grandes compagnies pétrolières, en raison de coûts de structure inférieurs, Technip a créé une stratégie de guichet unique proposant des services sur l'ensemble du projet. Cela va du concept initial et de l'avant-projet détaillé (FEED) à l'assistance en continu jusqu'à l'exécution complète et la phase finale de mise en route. Technip peut offrir ce modèle intégré à ses clients sous la forme d'une solution « maison ».

À ces aspects pratiques viennent s'ajouter d'autres atouts : la sécurité opérationnelle, la qualité de ses collaborateurs et son investissement permanent dans l'innovation technologique.

Ombilical
Usine DUCO à Newcastle, Royaume-Uni



DES ACTIFS MARITIMES À FORTE VALEUR AJOUTÉE

Les actifs maritimes sont l'une des composantes clés de la stratégie de Technip. La flotte de la région comprend le Wellserver, l'Orelia, l'Alliance, le navire de pose de conduites Apache II nouvellement mis en service, ainsi que deux navires de plongée spécialement conçus pour répondre aux exigences du marché de la région : le Skandi Arctic, présenté dans la lettre du mois d'août 2009 et le Skandi Achiever, livré en 2008, qui bénéficie de remarquables capacités de tenue en mer et d'excellentes performances de maintien en position. Par ailleurs, le navire de pose de conduites ultramoderne Deep Energy, opérationnel en 2011, viendra renforcer l'offre du groupe. Pour accueillir ces nouveaux navires, les bases d'assemblage d'Evanton en Écosse et Orkanger en Norvège où sont assemblés les pipelines sont en cours de modernisation. Enfin, Technip peut s'appuyer sur ses atouts en matière de sites de fabrication. L'usine d'ombilicaux DUCO à Newcastle au Royaume-Uni, ainsi que l'usine de flexibles Flexi France au Trait en France sont très impliquées dans les réalisations du groupe en mer du nord.

REPOUSSER LES FRONTIÈRES DU GRAND NORD

Au-delà des innovations technologiques qui ont marqué et marquent encore l'histoire de la mer du Nord, de nombreuses avancées opérationnelles ont lieu dans cette région. La première opération « hot tap » (opération dite de raccordement sur conduite

en charge) entièrement réalisée sans plongeur a été menée par Technip en 2009 sur le champ Ormen Lange grâce à la technologie Hot Tap de Statoil, à une profondeur d'eau de 850 mètres. Les travaux de connexion sont effectués sans arrêter la production, et à des profondeurs supérieures à celles atteintes par les plongeurs.

Un autre grand projet va permettre à Technip de s'appuyer sur son savoir-faire dans la région arctique. Il s'agit de Goliat, premier champ pétrolier norvégien situé au nord du cercle arctique, à environ 85 km au nord ouest de Hammerfest. L'installation offshore commencera en 2011 et, en raison du climat hostile de l'Arctique, ne se déroulera que pendant le printemps et l'été au cours d'une campagne de trois ans. Le projet est suivi de près par les organisations gouvernementales et non gouvernementales du fait de son implantation dans une zone écologiquement sensible. Technip aura donc une position privilégiée pour répondre au grand nombre d'appels d'offres en cours cette année.



Apache II - Base d'assemblage Technip - Evanton, Ecosse

VERS DE NOUVELLES ÉNERGIES

Le centre de Technip à Aberdeen centralise le déploiement des énergies renouvelables offshore dans la région mer du Nord. Les énergies renouvelables sont une priorité pour le gouvernement britannique qui souhaite garantir un approvisionnement diversifié et réduire les émissions de CO₂. A titre d'exemple, l'Écosse a pour objectif d'assurer son approvisionnement en énergie à 50 % par des sources renouvelables d'ici 2020. Technip s'est déjà associé à un projet pilote en Norvège : l'installation de la première éolienne offshore flottante au monde avec la création d'un groupe de travail spécifiquement dédié au marché des éoliennes offshore fixes.

Hywind, 1^{ère} éolienne flottante de grande échelle au monde

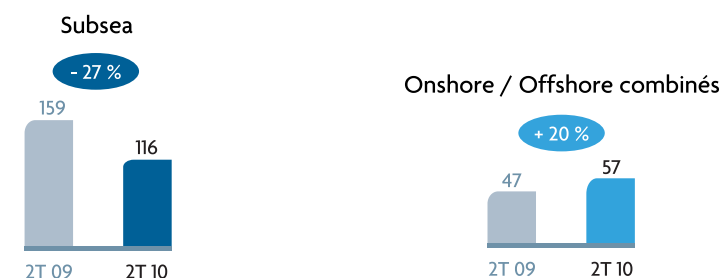


Que ce soit dans son cœur de métier, le pétrole et le gaz, ou dans les énergies nouvelles, Technip est idéalement positionné dans cette région du monde pour saisir les opportunités de développement qui se présenteront et aider les opérateurs énergétiques y opérant à mener avec succès l'ensemble de leurs projets.

Le carnet de l'Actionnaire

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DU 2^{ÈME} TRIMESTRE 2010

en millions d'euros (non audité)



Agenda 2010*

- Jeu. 28 octobre 2010 :** Publication des résultats du 3^{ème} trimestre 2010
- L'agenda 2011 sera déterminé au cours du 4^{ème} trimestre 2010

* Calendrier prévisionnel sous réserve de modifications

DONNÉES BOURSIÈRES AU 30 JUIN 2010

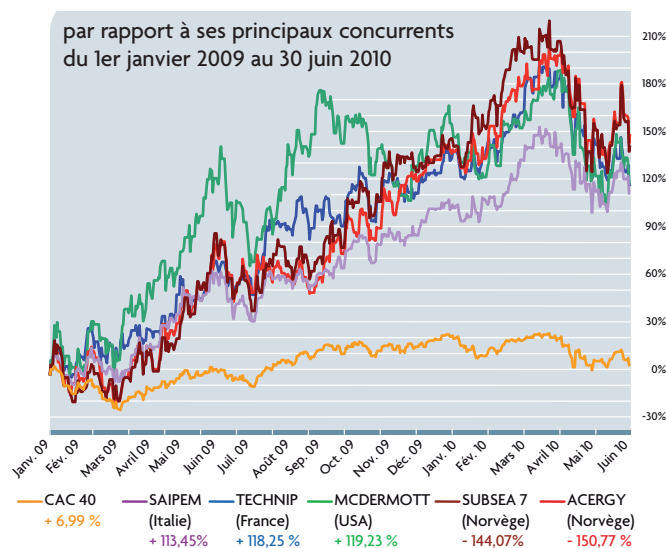
A la clôture :

- Cours de l'action :** 47,60 €
- Nombre d'actions :** 109 403 382
- Capitalisation boursière :** 5 207,6 millions €

Depuis le 1er janvier 2010 :

Variation	- 3,35 %
Cours le plus haut (€)	64,85
Cours le plus bas (€)	47,31
Nombre moyen de titres échangés par séance	830 370

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TECHNIP



RÉUNION D'INFORMATION À LYON



Le 2 juin dernier, Technip a organisé une réunion d'actionnaires à Lyon en partenariat avec les sociétés parapétrolières Vallourec, CGGVeritas et Bourbon. Plus de 450 actionnaires de la région lyonnaise ont répondu présents. Kimberly Stewart, Directrice des Relations Investisseurs de Technip a présenté les activités, résultats et perspectives du groupe, ainsi que ses investissements stratégiques et son savoir-faire technologique. La présentation a été suivie par un débat très animé. Ces échanges ont été particulièrement appréciés par les actionnaires qui ont posé de nombreuses questions.

TECHNIP ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

TECHNIP RENCONTRE SES FILLEULS TÉLÉMAQUE À PARIS



Dans le cadre du soutien de Technip à la fondation Télémaque depuis 2008, sept salariés basés à Paris ont accompagné chacun un élève d'un collège de banlieue (Nanterre). Cette initiative, dont l'un des objectifs est de permettre à ces jeunes de découvrir le monde professionnel, est l'une des actions menées par le Groupe en faveur de l'égalité des chances dans l'éducation. En mai dernier, ces élèves étaient invités à la Tour Technip pour une demi-journée de contact avec l'entreprise. Accompagnés par les représentants de Télémaque et du collège, les filleuls ont été accueillis par leurs tuteurs et tutrices et par le Directeur des Ressources Humaines du Groupe, qui leur a présenté la « planète Technip » et sa grande diversité en termes d'origines, de nationalités, de cultures et d'activités.

Contact Actionnaires

89, avenue de la Grande Armée - 75773 Paris Cedex 16 - FRANCE
Tel. : +33 (0)1 47 78 66 75 - e-mail : investor-relations@technip.com

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur
www.technip.com