

Lettre aux Actionnaires



PREMIER TRIMESTRE 2010

En millions d'euros
(sauf bénéfice par action)

Chiffre d'affaires :

1 318,4
- 16,0 %⁽¹⁾

Résultat opérationnel courant :

139,2
- 9,6 %⁽¹⁾

Résultat net :

95,9
- 3,2 %⁽¹⁾

Bénéfice par action :

0,88 €
- 5,1 %⁽¹⁾

(1) Variation par rapport au premier trimestre 2009

**Les atouts de
Technip sur
le marché du flexible**

**Le carnet
de l'Actionnaire**

**Technip et le
développement
durable**

Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

Au premier trimestre 2010, nous avons maintenu une bonne exécution sur nos projets et assuré une prise de commandes soutenue. Nous avons également avancé de manière significative sur beaucoup de nos initiatives stratégiques. De manière générale, notre vision des marchés demeure inchangée en substance par rapport aux commentaires que nous avons formulés précédemment. Nous confirmons nos objectifs pour l'exercice 2010.

En ce qui concerne la bonne exécution sur nos projets : les premières opérations en mer du projet Jubilee au Ghana et l'installation des conduites d'export de gaz de Tupi au Brésil se sont déroulées suivant les objectifs, ainsi que sur le projet Cascade & Chinook, dans le Golfe du Mexique. Le segment Subsea affiche un chiffre d'affaires en légère progression et un taux de marge opérationnelle courante de 17,1 %. De même, dans les segments Onshore/Offshore, nous avons également réalisé des progrès sur des projets importants, notamment l'unité de Khursaniyah et l'usine de liquéfaction de gaz naturel au Yémen. Cette performance s'est traduite par un taux de marge opérationnelle courante sur ces deux segments combinés de 5,6 %, un chiffre qui met en évidence la rentabilité sous-jacente, à mesure que diminue la contribution des contrats anciens.

À près de 1 340 millions d'euros, la prise de commandes de Technip est en ligne avec la stratégie du Groupe : une répartition géographique équilibrée et un portefeuille de projets composé de contrats de taille importante – tels que le projet « Plateau Maintenance » (PMP) au Moyen Orient – complétés par une série de projets de petite et moyenne taille. L'activité Onshore a montré des signes de redémarrage au Canada, comme nous l'espérons, et l'activité a continué de progresser au Brésil. Dans le même temps, les travaux de pré-FEED pour des unités flottantes de gaz naturel liquéfié (FLNG) dans le cadre du contrat remporté l'année dernière ont été suivis par un contrat d'ingénierie d'avant-projet détaillé sur le champ Prelude pour Shell.

Bien que la concurrence reste intense dans toutes les régions, nous observons des signes de reprise dans le volume d'affaires nouvelles, notamment en mer du Nord et en Afrique. Nos clients semblent déterminés à poursuivre leurs projets, même s'ils continuent à rechercher des moyens de réduire les coûts. Pour le restant de l'année 2010, nous allons maintenir notre stratégie de réponse aux appels d'offres et continuer à développer notre carnet de commandes de manière rentable.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko
Président-Directeur Général

Les atouts de Technip sur le marché du flexible

Technip est un leader mondial reconnu et un pionnier dans les technologies qui permettent de remonter les hydrocarbures du fond de la mer vers la surface, parmi lesquelles les canalisations flexibles. Technip produit environ 55 % des flexibles installés dans le monde. Dès les années 1970, le Groupe a proposé à ses clients des conduites flexibles de haute qualité destinées à des environnements considérés comme difficiles et profonds. Aujourd'hui près de 10 000 kilomètres de flexibles ont été conçus, fabriqués et installés par Technip dans le monde. Cette couverture optimale du marché est possible grâce à des usines de fabrication et des centres d'ingénierie répartis sur l'ensemble du globe ainsi qu'une flotte exceptionnelle de navires d'installation. La volonté de rester à la pointe du secteur est illustrée par nos investissements en recherche et développement pour relever le défi des très grandes profondeurs et des environnements difficiles.



●●● Structure d'un IPB (riser de production intégré)

Une expertise technologique reconnue

Créée en 1974, l'usine française du Trait est spécialisée dans la fabrication de produits à forte valeur ajoutée. Son avantage compétitif repose sur son expertise technologique. Flexi France apporte des réponses « sur mesure » à de nombreux clients pour des champs de taille et de nature variées. Flexi France ne produit pas de façon standardisée :



●●● Installation d'une ligne flexible sur le projet Agbami au Nigeria

la conception d'un flexible avant sa fabrication représente 6 mois d'ingénierie en moyenne. L'usine offre une palette de produits que Technip est seul à proposer, comme les flexibles de très gros diamètre ou les IPB – integrated production bundles ou risers de production intégré*. Technip est également le seul industriel à travailler sur les projets d'unités flottantes de gaz naturel liquéfié (GNL) et à avoir des développements à son actif dans ce domaine, comme le flexible cryogénique qualifié pour -160°C. Enfin, Technip est bien positionné sur le marché spécifique des conduites flexibles destinées à l'environnement onshore - forage et raffinage - grâce à plusieurs bureaux commerciaux dans le monde, des halls d'assemblage de conduites au Trait, en France, et à Houston, aux Etats-Unis, ainsi qu'une usine à Houston.

* IPB : Flexibles intégrant des technologies développées par Technip et offrant des fonctions multiples de production, intégrant un système de chauffage, un système de surveillance par fibre optique et une isolation thermique.

Une intégration verticale

Dès les débuts du flexible, Technip a conquis une position forte grâce à son approche « pionnière » et à l'exclusivité acquise sur ce marché naissant. Sa valeur ajoutée repose depuis l'origine sur l'expertise apportée à chacune des étapes essentielles de la réalisation des flexibles. Outre la fabrication dans les usines du Trait en France et de Vitoria au Brésil, Technip est en effet capable de couvrir la chaîne complète, depuis les travaux de Recherche & Développement, jusqu'à l'installation des conduites à l'aide de sa flotte de navires de pose, en passant par les études de conception et l'ingénierie. Aujourd'hui, Technip est le seul acteur du secteur en mesure de proposer un tel service complet et verticalement intégré.

Une stratégie de proximité clients

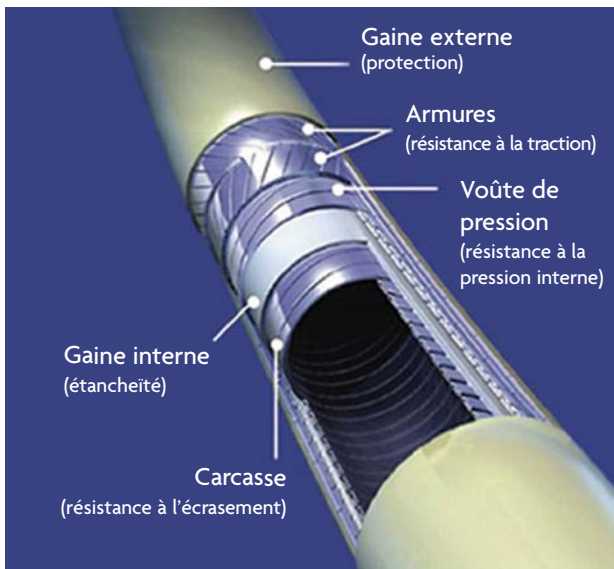
L'approche de Technip pour conquérir les marchés émergents consiste à s'y implanter avant ses concurrents. Avec la création en 1986 de l'usine Flexibras à Vitoria, Technip est le premier industriel à s'être installé au Brésil. Petrobras, la compagnie pétrolière nationale qui opère la quasi-totalité des champs brésiliens, soutient l'implantation dans le pays de fabricants de flexibles afin d'accroître la concurrence. Les produits fabriqués à Vitoria répondent aux standards brésiliens et sont adaptés aux caractéristiques de la région, en particulier en termes de grande profondeur d'eau.

En Asie-Pacifique, Technip est aujourd'hui la première société à ouvrir une usine de fabrication de conduites flexibles pour cibler cette région au marché porteur. L'essor de l'industrie subsea est lié en particulier à la présence de champs de



●●● Contrôle manuel de flexible en sortie d'armeuse à l'usine du Trait, France.

grandes profondeurs, tel que celui de Kikeh en Malaisie et de champs gaziers situés dans des eaux moins profondes du nord-est de l'Australie. Construire une nouvelle usine en Malaisie permet aussi d'assurer la production des flexibles à des coûts compétitifs et de minimiser les frais de transport en nous rapprochant de nos clients dans cette région.



●●● Structure type d'un flexible

Les conduites flexibles sont composées de plusieurs couches ayant chacune une fonction : résistance mécanique et à la corrosion, isolation thermique, étanchéité. Leur dimension peut aller jusqu'à 50 centimètres de diamètre interne, la température peut atteindre les 130°C et la pression monter jusqu'à 20 000 psi.

Les défis de demain

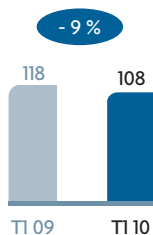
Technip est aujourd'hui unanimement reconnu pour sa capacité à innover en permanence et notamment repousser les limites des grandes profondeurs, comme en atteste le record atteint en 2005 sur le projet Thunder Horse avec la conception et l'installation de flexibles haute pression de gros diamètre par 1 890 mètres de fond dans le Golfe du Mexique. Technip poursuit son effort en matière de recherche et développement tout en ciblant de nouveaux marchés sur lesquels déployer son expertise technologique. Des défis prometteurs s'annoncent avec les projets Block 31 en Angola ou Tupi au Brésil par 2 250 mètres de profondeur sur lequel Technip a récemment remporté un contrat majeur auprès de Petrobras. En parallèle, des équipes du Trait et de Vitoria sont mobilisées pour le développement et la qualification de flexibles à 3 000 mètres de fond. Technip a réalisé avec succès des tests en conditions réelles dans le Golfe du Mexique par 3 000 mètres de profondeur en vue de démontrer la résistance des conduites flexibles à des niveaux de pression externe extrêmes. Technip se prépare à relever un nouveau défi : le remplacement des flexibles posés il y a 30 ans et arrivés en fin de vie, et surtout la mise au point de solutions de traitement des déchets ou de retraitement des flexibles usagés.

Le carnet de l'Actionnaire

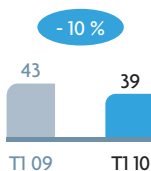
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DU PREMIER TRIMESTRE 2010

en millions d'euros (non audité)

Subsea



Onshore / Offshore Combinés



Agenda 2010*

- Mercredi 2 juin 2010 :**
Réunion d'actionnaires à Lyon
- Jeudi 22 juillet 2010 :**
Publication des résultats du 2ème trimestre 2010
- Jeudi 23 septembre 2010 :**
Visite de l'usine du Trait (réservée aux actionnaires)
- Jeudi 28 octobre 2010 :**
Publication des résultats du 3ème trimestre 2010

* Calendrier prévisionnel sous réserve de modifications

DONNÉES BOURSIÈRES AU 31 MARS 2010

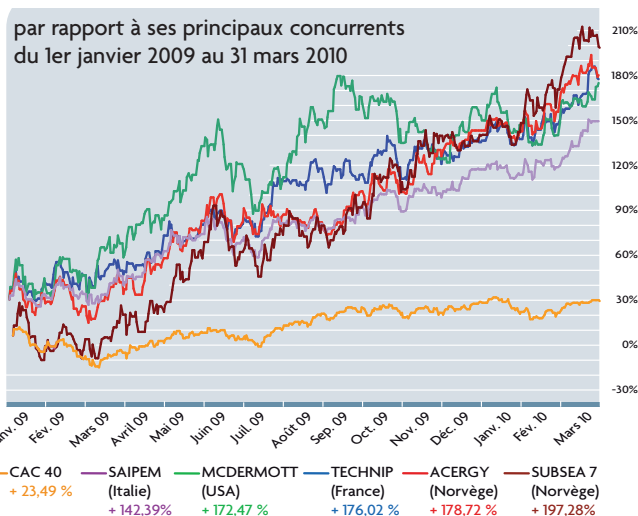
A la clôture :

- Cours de l'action : 60,20 €**
- Nombre d'actions : 109 393 636**
- Capitalisation boursière : 6 585,5 millions €**

Depuis le 1er janvier 2010 :

Variation	+ 22,52 %
Cours le plus haut (€)	62,57
Cours le plus bas (€)	47,61
Nombre moyen de titres échangés par séance	745 014

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TECHNIP



Technip et le Développement Durable

TECHNIP SE REFÈRE AUX STANDARDS INTERNATIONAUX DE LA GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)



Pour la réalisation de son rapport annuel et de développement durable, Technip se réfère aux standards de la Global Reporting Initiative (GRI), référence la plus utilisée dans le domaine du reporting extra financier. Cette année encore, le Groupe a choisi de faire vérifier la conformité de cette démarche par le GRI.



Remise de vêtements et de matériel scolaire au maire de Dande

TECHNIP SOUTIEN LES SINISTRÉS D'UN VILLAGE EN ANGOLA

En mars dernier, le village de pêcheurs Barra da Dande situé à quelques kilomètres de la Spoolbase de Dande, en Angola, a été partiellement détruit par un incendie. 110 maisons ont brûlé, laissant 298 personnes sans toit et 78 enfants privés de matériel scolaire.

Suite à cette catastrophe, les équipes du projet Pazflor se sont mobilisées sur place pour aider les sinistrés. Une collecte de vêtement a été organisée. Le 21 avril, le personnel Technip a ainsi pu remettre au maire de Dande deux grands sacs de vêtements et du matériel scolaire pour tous les enfants.

Contact Actionnaires **Technip**

Tour Technip - 6/8 allée de l'Arche - 92973 Paris La Défense Cedex - FRANCE
Tél. : +33 (0)1 47 78 66 75 - Fax : +33 (0)1 47 78 24 33 - E-mail : investor-relations@technip.com

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur
www.technip.com