

MESSAGE IMPORTANT À L'INTENTION DES ACTIONNAIRES

Cher actionnaire de DAVIDsTEA,

L'exercice de votre droit de vote à l'assemblée des actionnaires de DAVIDsTEA le 14 juin 2018 n'a jamais été plus important. Votre vote décidera de la voie à venir pour la société et votre placement. Vous pouvez choisir entre deux avenir divergents :

✓ Le conseil d'administration renouvelé et l'équipe de direction actuelle de DAVIDsTEA qui ont une vision positive de l'avenir et proposent notamment des initiatives novatrices visant à augmenter la valeur pour TOUS les actionnaires

OU

✗ Herschel Segal et son plan de statu quo qui risquent de freiner le progrès de DAVIDsTEA

Un avenir prometteur avec la direction actuelle et un conseil renouvelé

Votre société a un avenir prometteur. C'est une chose sur laquelle nous – le conseil d'administration, la direction ainsi que le cofondateur et actionnaire dissident de DAVIDsTEA, Herschel Segal – nous entendons tous. Afin de faire de cette promesse une réalité, DAVIDsTEA doit s'adapter à de nouveaux défis au sein du commerce de détail et répondre aux attentes en évolution de nos clients afin de soutenir cette progression. Le statu quo n'est pas une option.

À cette fin, le conseil et la direction de DAVIDsTEA ont élaboré une vision pour votre société, qui s'articule autour de quatre piliers clés, lesquels s'appuient sur des perspectives à l'égard de la clientèle fondées sur des données et une compréhension approfondie de ce qui est nécessaire pour connaître le succès dans le secteur du commerce de détail de l'avenir :

- 1 Investir dans le commerce électronique**, ce qui constitue un élément central du plan ambitieux de DAVIDsTEA visant la croissance des ventes en ligne.
- 2 Remettre l'accent sur le merchandising et la commercialisation** afin d'améliorer notre offre de services, tirer parti de nos apprentissages et de perspectives clés sur la clientèle afin de rebâtir notre gamme de produits et attirer de nouveaux clients.
- 3 Mettre à profit la grande notoriété de notre marque** pour stimuler les ventes par l'intermédiaire de canaux de vente en gros et d'**occasions sur le marché international**.
- 4 Bâtir un réseau de boutiques rentables** en mettant l'accent sur l'amélioration de la productivité des boutiques existantes et en envisageant la fermeture des boutiques non performantes.

VOTEZ EN FAVEUR D'UNE NOUVELLE VISION POUR DAVIDsTEA. VOTEZ EN FAVEUR DES CANDIDATS DE DAVIDsTEA SUR LA PROCURATION JAUNE DÈS AUJOURD'HUI

Si vous avez des questions ou si vous avez besoin d'aide concernant l'exercice du droit de vote, veuillez communiquer avec Laurel Hill Advisory Group au :

1 877 452-7184 sans frais (ou 416 304 0211 à frais virés) ou par courriel à l'adresse assistance@laurelhill.com
POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS, VEUILLEZ ÉGALEMENT VISITER LE 2018MEETING.DAVIDSTEA.COM.

Voilà l'avenir de DAVIDsTEA.

Afin de réaliser ce plan d'action, votre société a besoin de stabilité et d'une orientation solide de la part d'un conseil d'administration qui compte l'expérience et l'expertise appropriées et qui peut offrir à une nouvelle équipe de direction robuste et dynamique le temps et la latitude dont elle a besoin pour réaliser la vision de l'avenir de votre société.

M. Segal, par l'intermédiaire de sa société de portefeuille Placements Mauvais Jours Ltée (PMJ), propose un groupe d'administrateurs de rechange qui, en plus de lui conférer le contrôle de fait de DAVIDsTEA, représente le statu quo. Nous croyons qu'il s'agirait d'un pas en arrière pour votre société.

Bien que nous soyons d'avis que M. Segal, à titre d'actionnaire à 46 %, a droit à une représentation proportionnelle au conseil, le laisser se l'approprier en totalité avec les administrateurs qu'il a choisis et le titre de président exécutif lui permettrait de diriger le conseil et la société comme une entreprise familiale. Cela ne serait pas dans l'intérêt de tous les actionnaires de DAVIDsTEA. **Qui représentera les intérêts de TOUS les actionnaires?**

D'importants actionnaires font part de préoccupations à l'égard des agissements de M. Segal

Nous ne sommes pas les seuls à éprouver des inquiétudes. Trois des actionnaires les plus importants de DAVIDsTEA – Porchlight Equity Management, LLC (12,8 %), TDM Asset Management PTY LTD. (12,2 %), et Edgepoint Wealth Management, Inc. (11,5 %) – ont de manière indépendante exprimé leurs préoccupations envers les agissements de PMJ et ont déclaré qu'ils avaient « de sérieuses inquiétudes quant à l'approche et à la proposition actuelles de PMJ ». Dans une lettre datée du 28 mars 2018¹, les trois actionnaires ont déclaré ce qui suit :

« [TRADUCTION] Selon nous, il faut reconnaître que, jusqu'à sa récente démission, Herschel Segal, président de PMJ, a toujours été un membre actif du conseil et, grâce à son influence en tant qu'administrateur et actionnaire important, il a exercé une influence considérable sur la composition du conseil, la direction et l'orientation stratégique de David's Tea. **Bien qu'il soit en droit d'exprimer ses préoccupations à l'égard du rendement financier de David's Tea et de demander que des changements soient apportés à l'entreprise, nous croyons qu'il est fallacieux de sa part de faire abstraction du fait qu'il a contribué à placer l'entreprise dans la situation dans laquelle elle se trouve aujourd'hui et de se présenter comme le seul actionnaire dont les opinions et l'expérience devraient être pris en compte pour former le conseil de David's Tea. »**

« Le Conseil doit continuer de représenter les intérêts de tous les actionnaires, et non seulement ceux du plus important actionnaire de DAVIDsTEA. Par conséquent, il n'est pas dans l'intérêt supérieur de DAVIDsTEA ni celui de ses actionnaires qu'il soit permis à M. Segal de rebâtir le conseil avec les candidats qu'il a choisis. »

Le choix est clair. Exprimez votre vote sur la procuration **JAUNE** dès aujourd'hui

Un vote EN FAVEUR des candidats de DAVIDsTEA aux postes d'administrateurs est un vote en faveur de la stabilité, du progrès et de la promesse d'une nouvelle vision pour votre société. C'est un vote en faveur de la réussite future de DAVIDsTEA, qui nous tient énormément à cœur.

Les actionnaires sont priés de lire la circulaire de sollicitation de procurations par la direction qui présente en détail les nombreuses raisons d'appuyer le conseil de la direction qui prendra les mesures nécessaires pour amener DAVIDsTEA à l'étape suivante et assurer le succès continu de la société. Les actionnaires en apprendront également davantage sur les raisons pour lesquelles il serait très inquiétant de permettre à M. Segal de prendre le contrôle de votre société.

¹<http://services.corporate-ir.net/SEC.Enhanced/SecCapsule.aspx?c=253953&fid=15556644>

Il est très important que vous **agissiez dès aujourd'hui et que vous exerciez votre droit de vote**. Veuillez utiliser le formulaire de procuration **JAUNE** aujourd'hui pour voter EN FAVEUR des candidats de DAVIDsTEA, un groupe qui agira dans l'intérêt de TOUS les actionnaires.

Nous sommes reconnaissants de votre soutien, alors que nous continuons à mettre en œuvre des initiatives créatrices de valeur pour le bénéfice de DAVIDsTEA et de ses actionnaires.

Sincèrement vôtre,

Le conseil d'administration de DAVIDsTEA

Raisons pour voter **EN FAVEUR** des candidats de **DAVIDsTEA** aux postes d'administrateurs

- ✓ Le conseil et la direction de DAVIDsTEA ont une vision inspirante pour la société; ils se concentrent sur la mise en œuvre de notre stratégie pour l'avenir de notre société et sont déterminés à créer de la valeur pour TOUS les actionnaires.
- ✓ Les administrateurs proposés par DAVIDsTEA possèdent la combinaison appropriée de compétences, d'expérience, de perspectives et d'indépendance pour superviser la gestion de DAVIDsTEA et protéger les intérêts de TOUS les actionnaires.

Raisons pour **REJETER** les candidats de **M. Segal**

- ✗ Les candidats de rechange proposés par M. Segal représentent le statu quo et n'apportent pas une vision unique permettant de faire face aux nouveaux défis et de saisir les nouvelles occasions présentés par le commerce de détail.
- ✗ M. Segal tente de s'approprier le contrôle du conseil et, ultimement, de la société sans verser de prime aux actionnaires, ce qui, selon nous, menace la stabilité chez DAVIDsTEA.
- ✗ Il ne faut pas oublier que pendant la longue période qu'il a passée chez DAVIDsTEA, M. Segal a pris part activement à nombre de décisions qui ont mené aux défis auxquels la société est maintenant confrontée.
- ✗ M. Segal a lui-même choisi les candidats qu'il propose et ces derniers pourraient ne pas avoir à cœur les intérêts de TOUS les actionnaires.
- ✗ M. Segal cherche à exercer une influence grandissante sur les activités et la direction de l'entreprise sans toutefois avoir démontré sa capacité à créer de la valeur pour les actionnaires dans le climat actuel de la vente au détail. Le cours de l'action de Le Château, une société dont M. Segal est fondateur, administrateur, actionnaire important et ancien chef de la direction, a chuté de près de 100 % par rapport à son plus haut cours historique de 17,00 \$ CA en juillet 2017 pour s'établir à un cours de clôture de 0,19 \$ CA le 8 mai 2018.
- ✗ Le comportement de M. Segal, y compris son insistance à vouloir participer à la gestion quotidienne de la société, suggère qu'il considère la société comme une entreprise familiale plutôt que comme une société cotée en bourse à laquelle s'intéressent divers autres propriétaires et intervenants.

VOTEZ EN FAVEUR D'UNE NOUVELLE VISION POUR DAVIDsTEA. VOTEZ EN FAVEUR DES CANDIDATS DE DAVIDsTEA SUR LA PROCURATION **JAUNE DÈS AUJOURD'HUI**

Si vous avez des questions ou si vous avez besoin d'aide concernant l'exercice du droit de vote, veuillez communiquer avec Laurel Hill Advisory Group au :

1 877 452-7184 sans frais (ou 416 304 0211 à frais virés) ou par courriel à l'adresse assistance@laurelhill.com
POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS, VEUILLEZ ÉGALEMENT VISITER LE 2018MEETING.DAVIDSTEA.COM.

PROTÉGEZ VOTRE INVESTISSEMENT EXPRIMEZ VOTRE VOTE SUR LA PROCURATION JAUNE

VEUILLEZ EXERCER VOTRE DROIT DE VOTE SUR LA PROCURATION **JAUNE** AVANT 17 HEURES,
HEURE DE L'EST, LE MARDI 12 JUIN 2018

Mode de vote	Actionnaires inscrits Si vos actions sont détenues en votre nom et représentées par un certificat physique.	Actionnaires véritables Si vos actions sont détenues par un courtier, une banque ou un autre intermédiaire.
En ligne	Envoyez un courriel à : proxyvote@astfinancial.com	Votez en ligne à : www.proxyvote.com
Par téléphone	Sans frais en Amérique du Nord : 1 888 489-7352	Appelez le numéro sans frais indiqué sur votre formulaire d'instructions de vote JAUNE et votez en utilisant le numéro de contrôle à 16 chiffres qui s'y trouve.
Par la poste	Remplissez, datez et signez le formulaire de procuration JAUNE et renvoyez-le dans l'enveloppe pré affranchie à l'adresse suivante : AST Trust Company (Canada) P.O. Box 721 Agincourt (Ontario) M1S 0A1	Remplissez, datez et signez le formulaire d'instructions de vote JAUNE et renvoyez-le en utilisant l'enveloppe préaffranchie.

Vous pouvez adresser toute question ou demande d'aide à l'agent de sollicitation de procurations de DAVIDsTEA :



Sans frais en Amérique du Nord : 1 877 452-7184

En dehors de l'Amérique du Nord : 416 304-0211 (à frais virés)

Courriel : assistance@laurelhill.com