

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

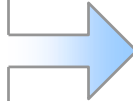
3 AVRIL 2003



TECHNIP-COFLEXIP

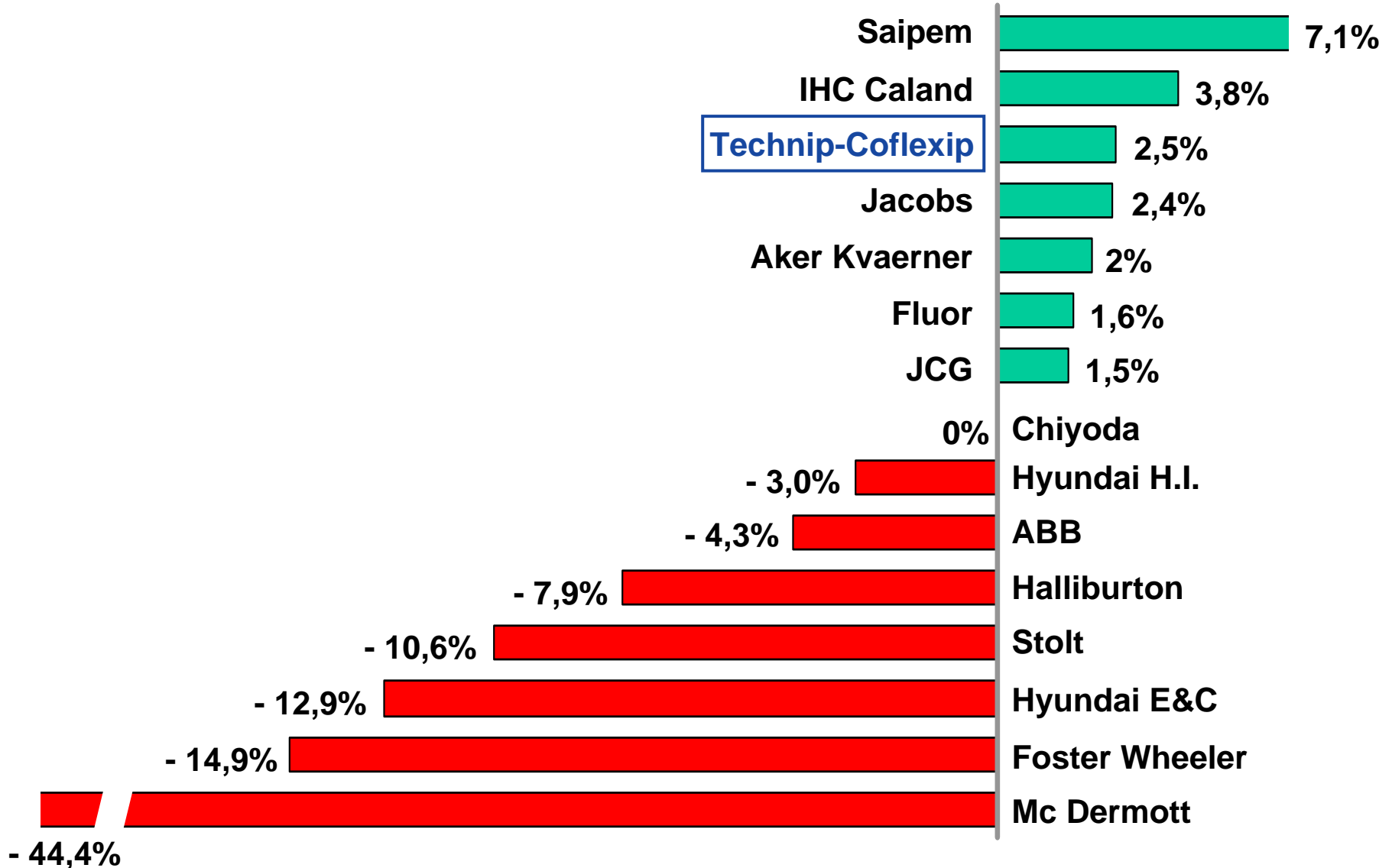
I. L'ENVIRONNEMENT

- 11 septembre
- Enron / A. Andersen
- Ralentissement économique
- Krach boursier
- Irak

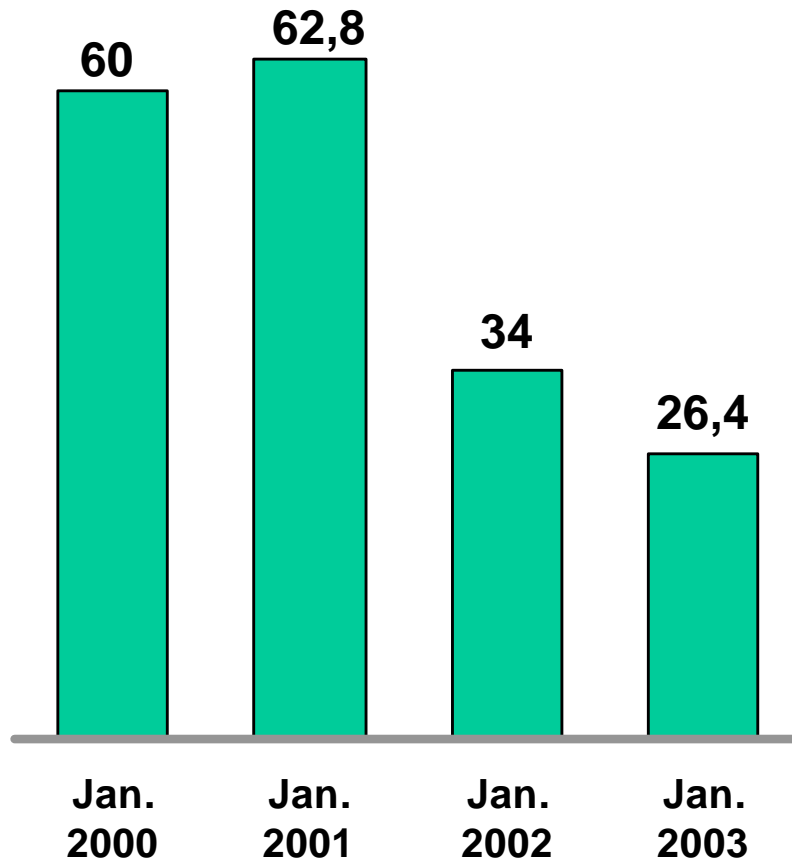


- Ralentissement dans les décisions de lancement et de financement des projets
- Durcissement de la concurrence, en particulier pour les plate-formes de production pétrolière en mer
- Fluctuations monétaires : redressement de l'euro face au dollar et aux devises asiatiques

Résultat net (US GAAP) / Chiffre d'affaires



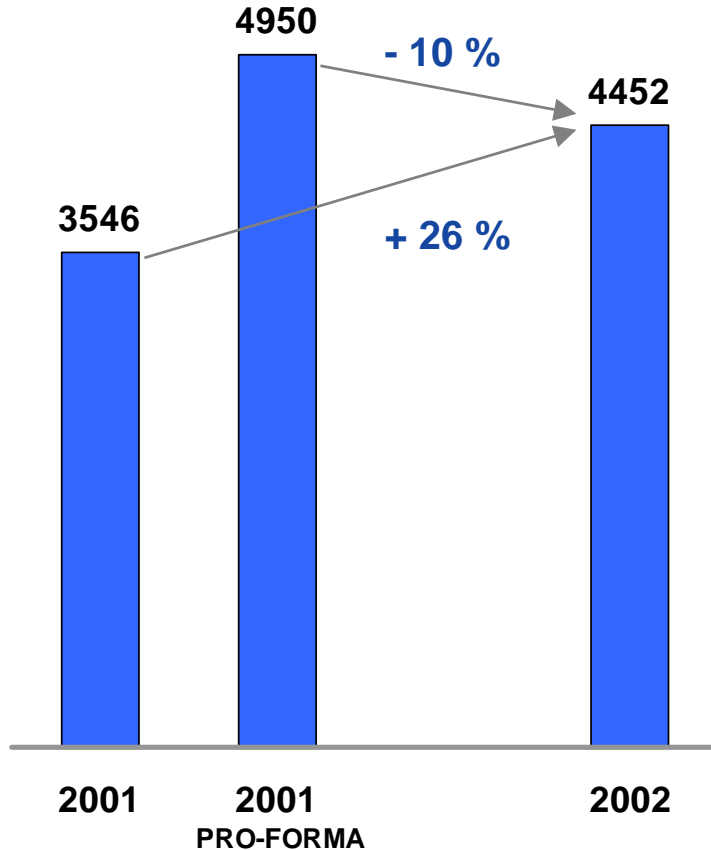
- 10 premières capitalisations boursières dans le secteur ingénierie et construction (en Milliards de \$)



- 56% entre
Janvier 2000 et
Janvier 2003

II. TECHNIP-COFLEXIP : RESULTATS 2002

En M€



- Impact du faible niveau des prises de commandes en 2000 et 2001 dans l'activité terrestre

- Délais inhabituels dans la mise en vigueur des nouveaux contrats

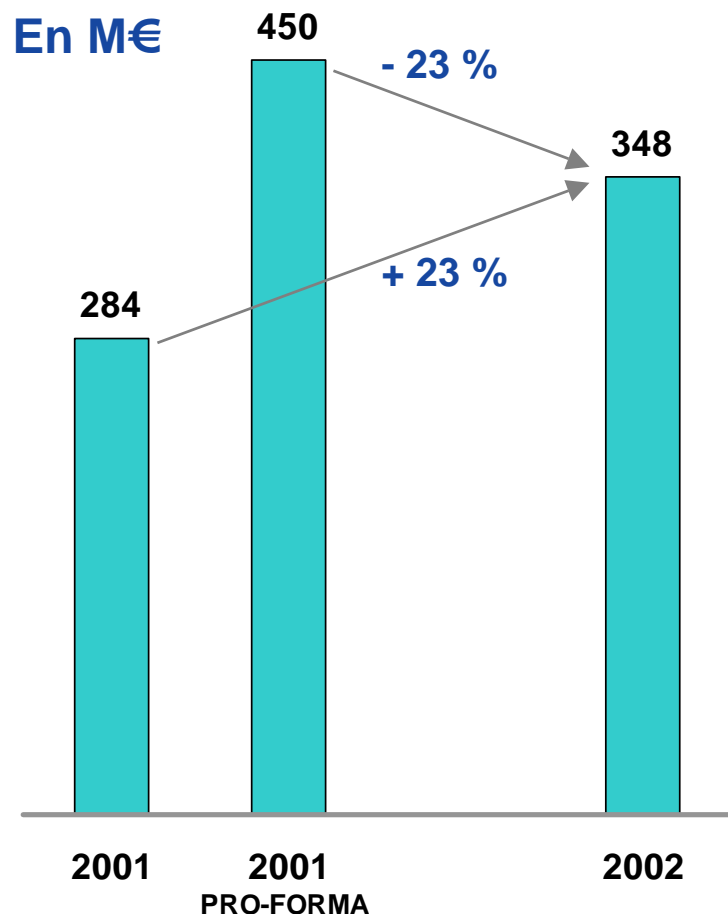
- Impacts :

- De la baisse du dollar = - 130 M€
- Des cessions d'actifs = - 30 M€

-160 M€



**Baisse du chiffre d'affaires limitée à 6,7 %
(à données comparables).**



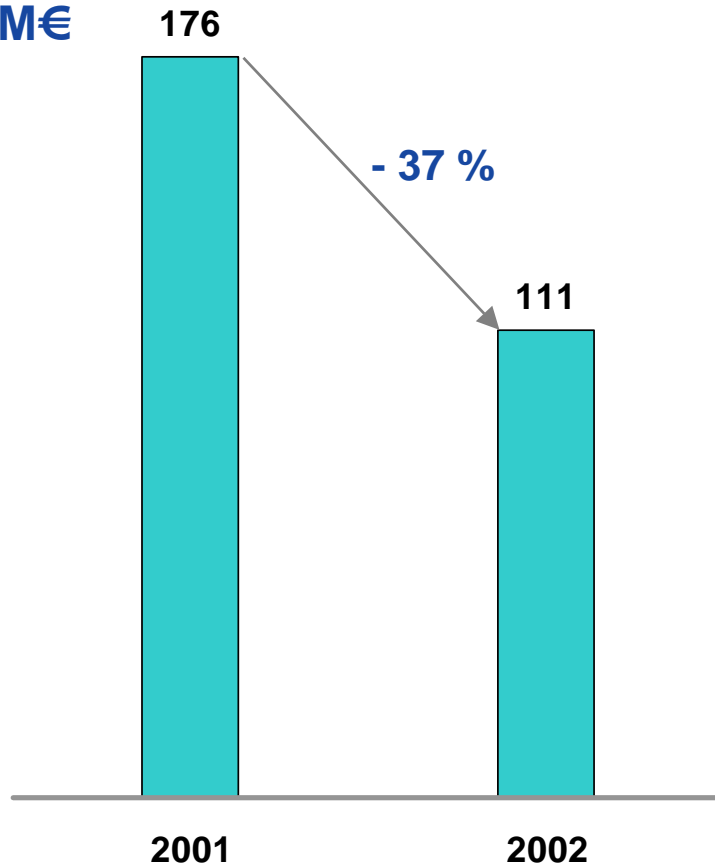
- **Activités marines :**
marge opérationnelle stable à 12 % (à périmètre identique)
- **Activités terrestres :**
Backlog en baisse en 2000-2001 et en forte hausse en 2002 → L'activité en 2002 comporte une forte proportion de projets en phase initiale d'exécution (générant du chiffre d'affaire sur lequel aucune marge n'est encore reconnue)



Résultat opérationnel en ligne avec la prévision donnée en juillet 2002 au marché

RÉSULTAT NET AJUSTÉ

En M€



- Résultat comptable : - 29 M€
- Résultat en US Gaap : + 91 M€
- Résultat net ajusté : + 111 M€
(avant goodwill, éléments exceptionnels et frais financiers sur Océanes)

→ A noter : plus-values sur cessions d'actifs (50 M€ après impôt) enregistrées en réduction du goodwill sans passer par le compte de résultats



**Bonne capacité de résistance à
une conjoncture particulièrement difficile**

SOURCES

Cash-flow opérationnel	240
Evolution du besoin en fonds de roulement	193
Désinvestissements	143
Autres ressources	35
	611

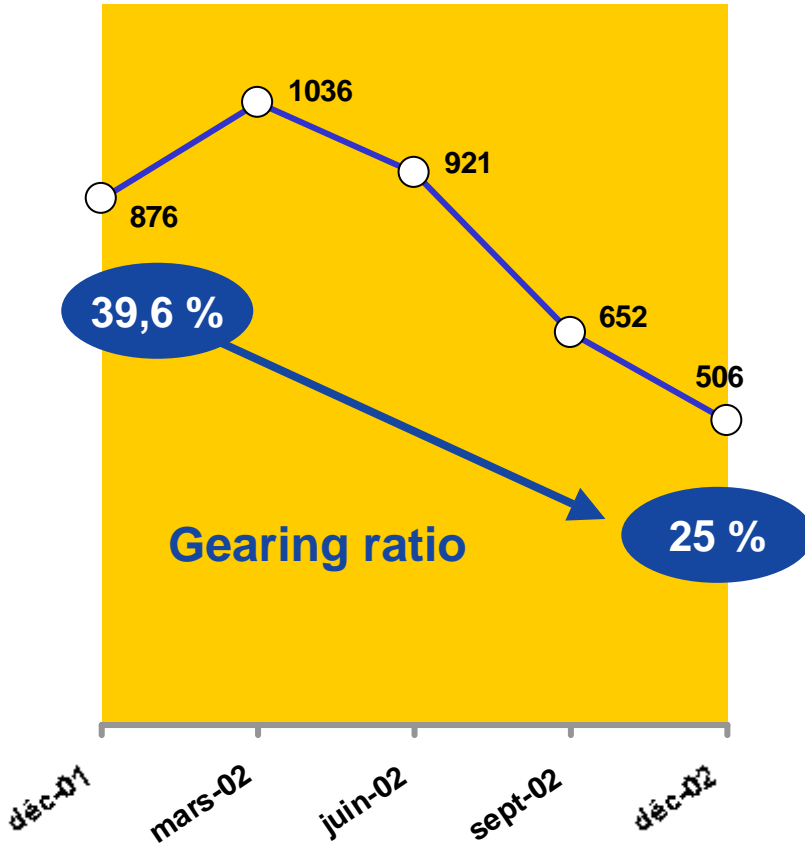
UTILISATIONS

Réduction de la dette	320
Dividendes payés	80
Investissements	126
Achats d'actions et divers	85
	611



Forte croissance du cash-flow disponible en 2002

DETTE NETTE (M€)⁽¹⁾

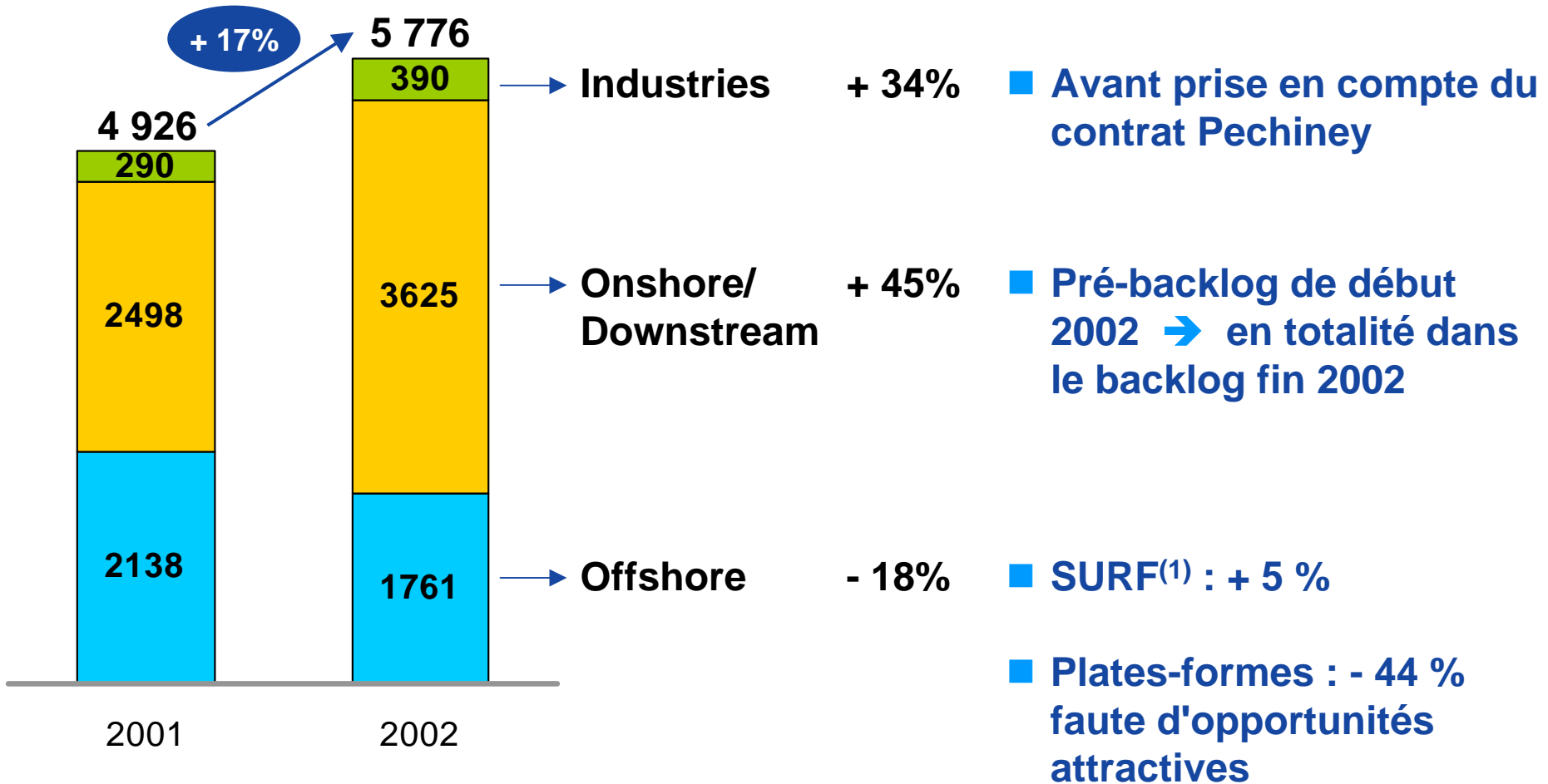


DETTE NETTE / EBITDA
● 31/12/01: 1,95 → 31/12/02: 1,46

STRUCTURE DE LA DETTE	
● Variable : 28 %	● Euros : 84,6 %
● Fixe : 72 %	● Dollars : 14,6 %
	● Autres : 0,8 %

COÛT DE LA DETTE	
● Coût comptable : 3,35 %	
● Coût en trésorerie : 2,48 %	


(1) Hors prime de remboursement des océanes



(1) SURF: Subsea Umbilicals Risers and Flowlines
(Conduites sous-marines)

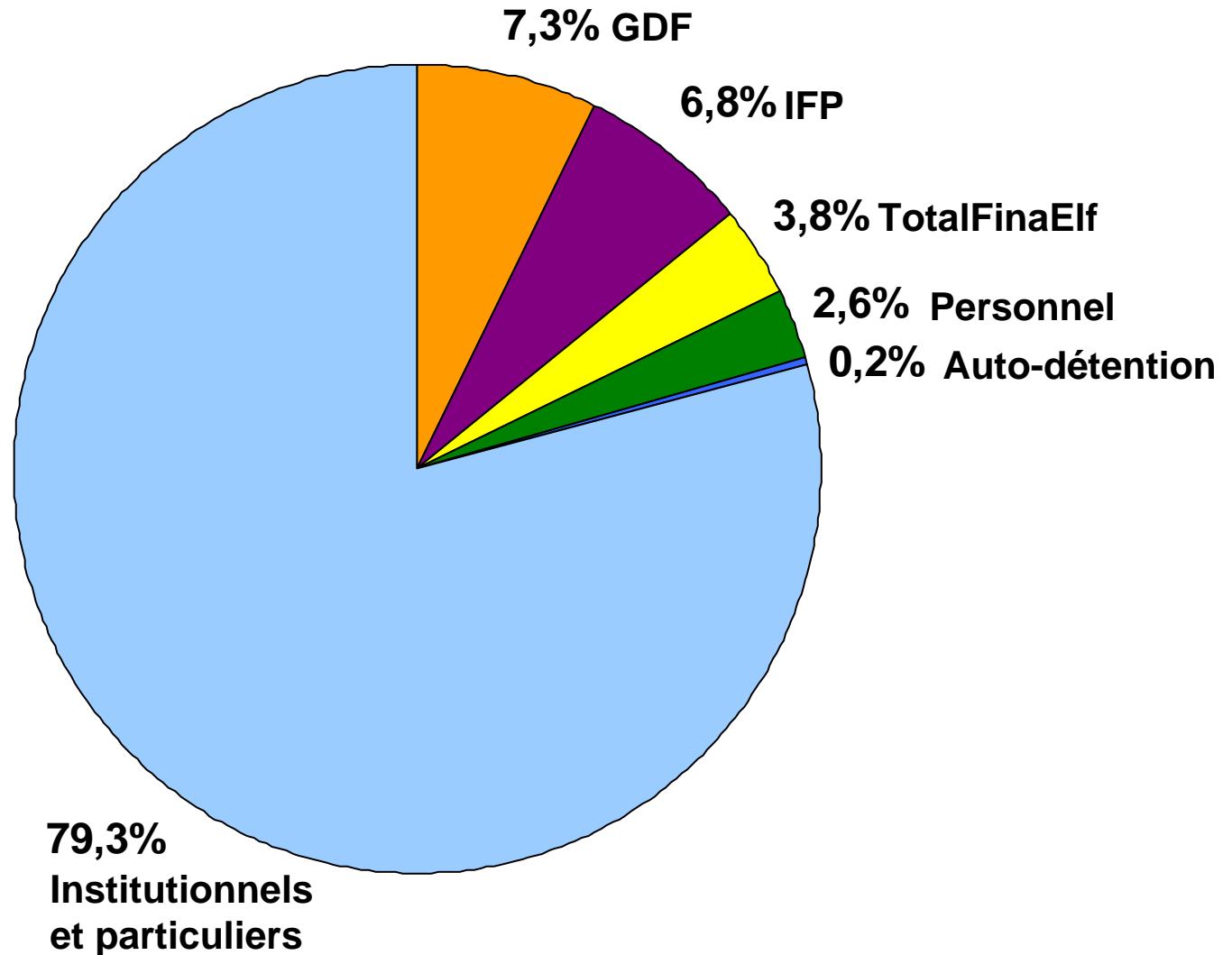
LE SOUCI DE LA VALEUR POUR L'ACTIONNAIRE DANS UN ENVIRONNEMENT BOURSIER DÉPRIMÉ

Evolution des cours Janvier 2000 - 31 mars 2003

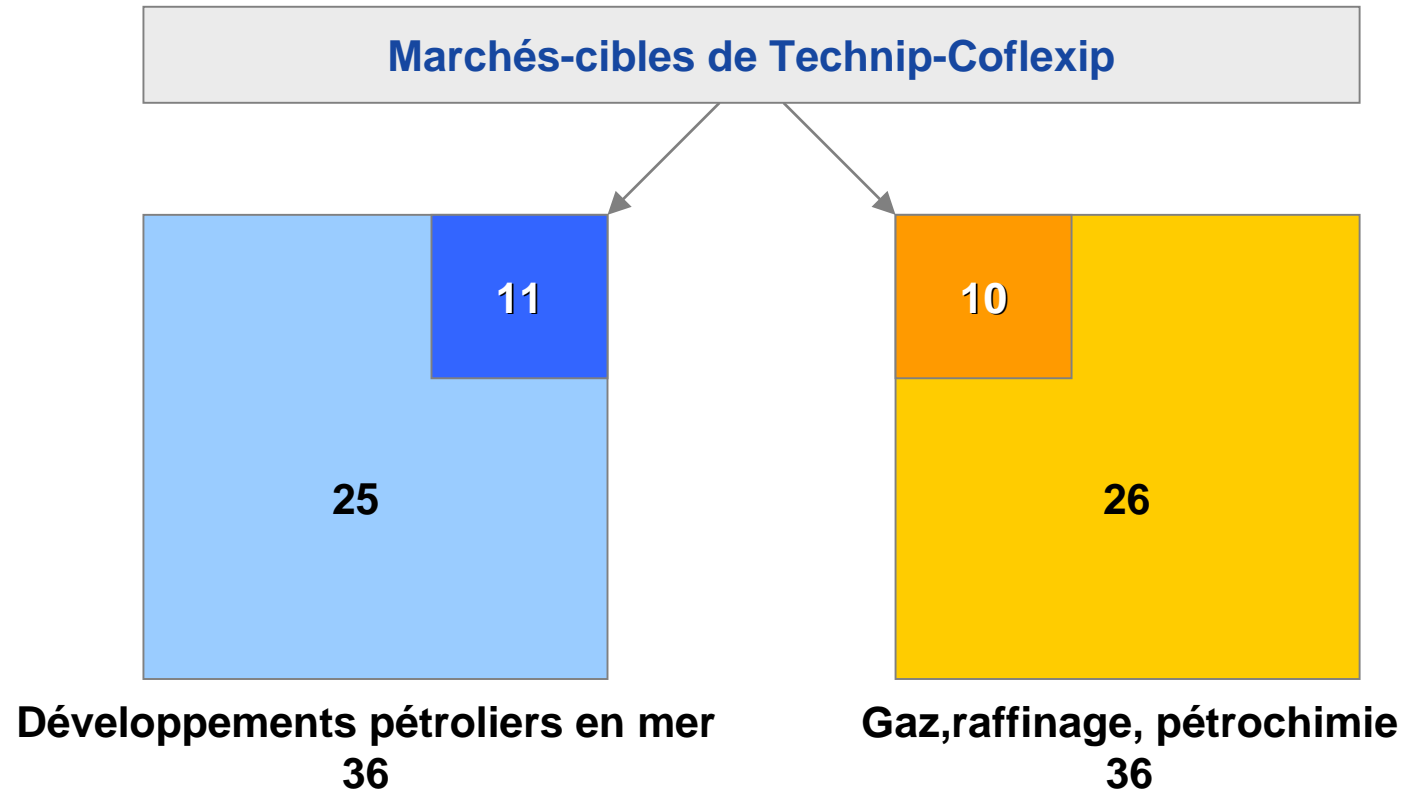
Jacobs	+138,5%
Saipem	+73,3%
IHC Caland	+21,4%
Fluor	+2,4%
 Technip-Coflexip	-33,0%
Dow Jones	-36,0%
Halliburton	-48,5%
CAC 40	-56,1%
McDermott	-68,0%
Foster Wheeler	-85,4%
Stolt Offshore	-90,7%
ABB	-92,3%
Aker Kvaerner	-97,4%

MESURES PRISES

- Rachat d'actions (49 M€)
- Annulation de 3,5 millions d'actions
→ effet relatif de 12 %.
- Politique de dividende :
maintien à 3,30 € (+ avoir fiscal)
→ rendement attractif



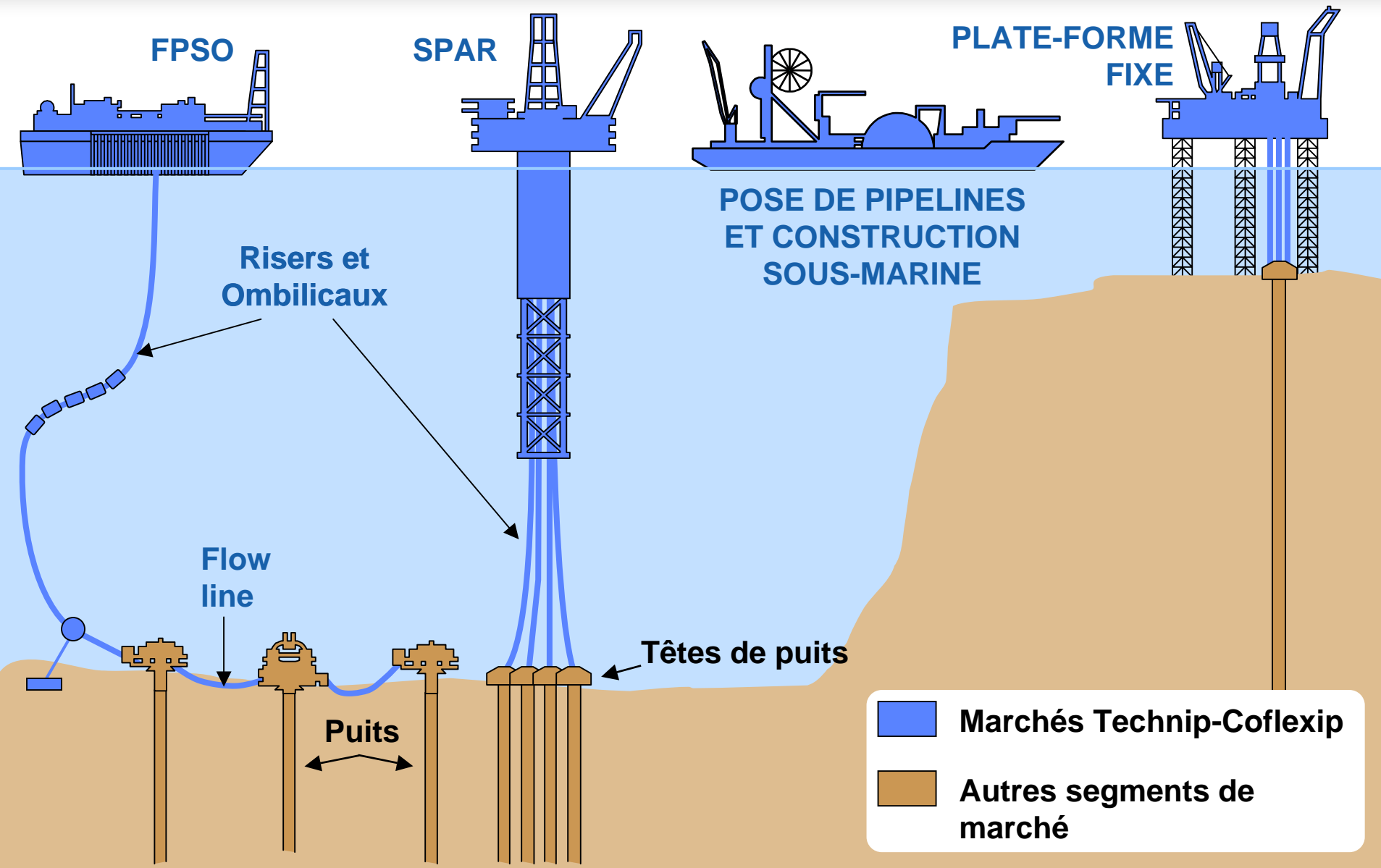
III. MARCHÉS ET STRATÉGIES

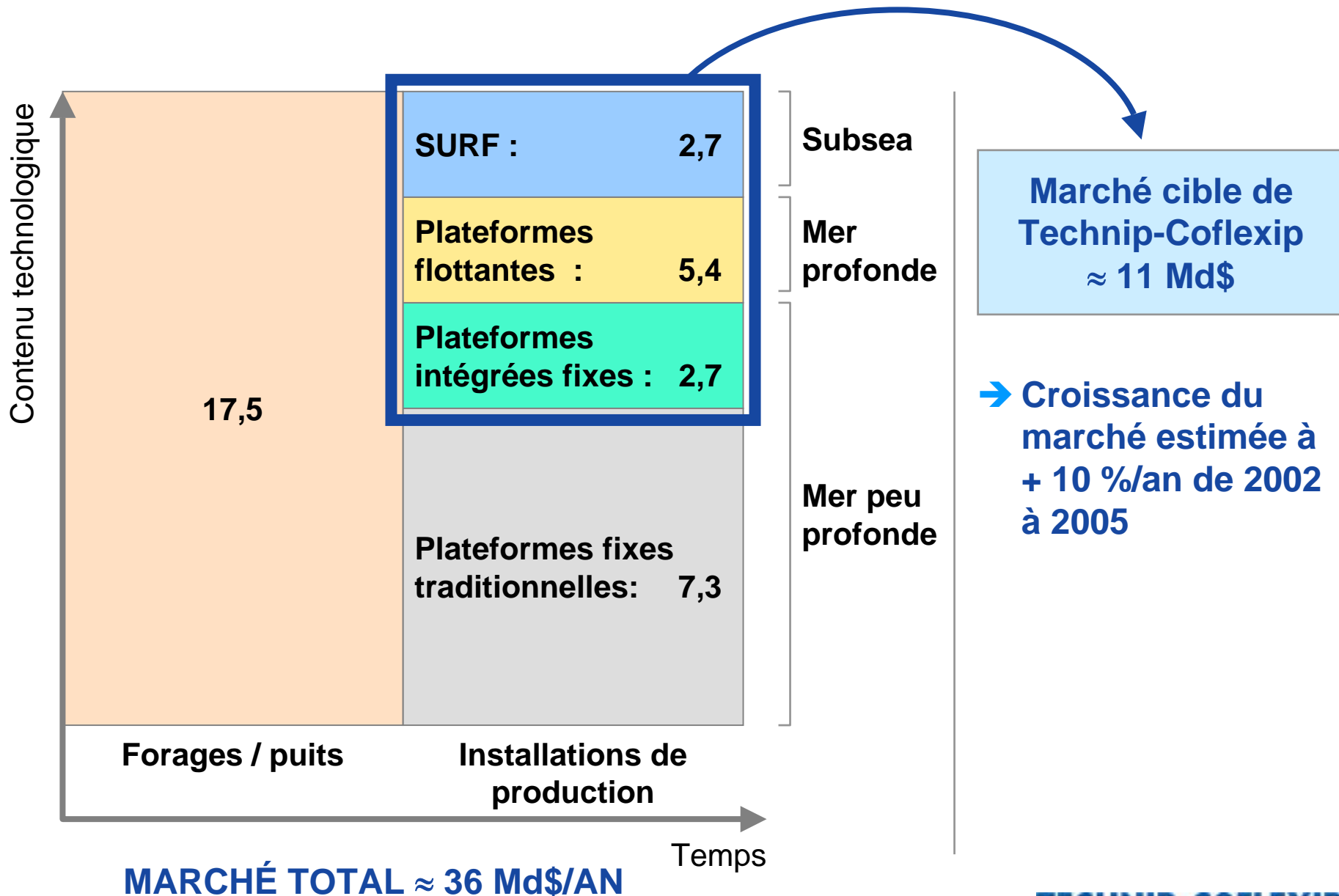


+ Autres marchés (hors pétrole) : chimie, pharmacie, centrales électriques, etc...

ACTIVITÉS MARINES : LE MARCHÉ

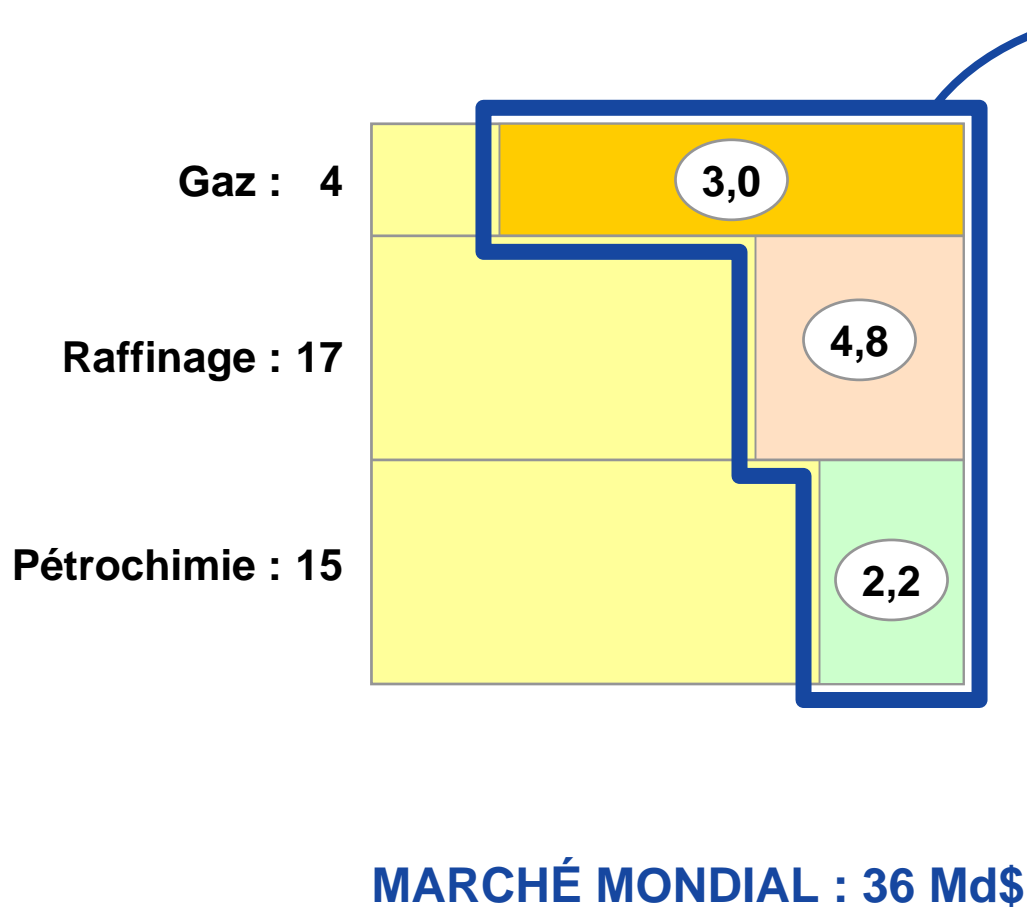
17





- Fortes compétences en ingénierie et en gestion de projets
- Des actifs de classe mondiale : navires, usines et chantiers
- Des technologies de premier plan : flexibles, Spar, TPG 500, etc...





**Marché cible de
Technip-Coflexip
10 Md\$/an**

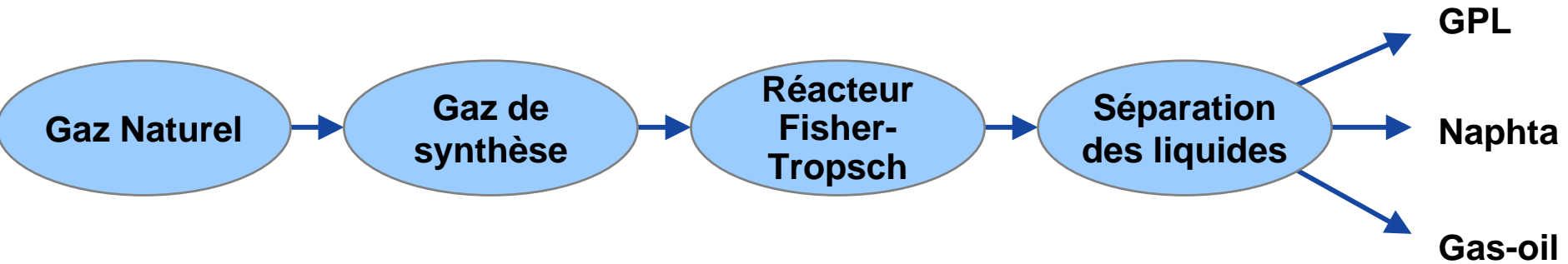
Concentration sur des projets :

- de grande taille
- demandant des technologies évoluées
- dans les régions accessibles aux ingénieries occidentales

TENDANCES DU MARCHÉ

- Demande de gaz naturel : + 2,4 %/an
(2 fois plus vite que la demande pétrolière)
- Demande de GNL : + 6 à 7 %/an
Soit des investissements attendus de 32 Md\$ dans la prochaine décennie
- Emergence d'un nouveau marché : le GTL

■ La chaîne du GTL



■ Les atouts du GTL

- Economique : valorisation de réserves de gaz éloignées des marchés
- Environnemental : production de liquides dépourvus de soufre
- Logistique : chaîne logistique plus flexible que celle du GNL

- Une douzaine de projets à l'étude dans le monde (Moyen-Orient, Nigeria, etc...)

POSITIONNEMENT DE TECHNIP-COFLEXIP

→ Leader :

- dans le traitement du gaz (gas plants)
- dans les pipelines terrestres

→ Acteur important dans le GNL (Nigeria, Qatargas)

→ Pionnier dans le GTL : 1^{er} contrat mondial obtenu au Qatar début 2003 (675 M\$)

Raffinage/Hydrogène

- Expertise reconnue en raffinage
- Leader mondial pour la production d'hydrogène

Pétrochimie/Engrais

- Leader pour les unités géantes d'éthylène
- N° 1 polyéthylène,
- N° 2 polypropylène

Industries non pétrolières

- Croissance en sciences de la vie, centrales électriques, mines et métaux

RÉSEAU MONDIAL DE CENTRES D'INGÉNIERIE ET DE MANAGEMENT DE PROJETS





BASF Chimie - Finlande



BONNY LNG - Nigeria



PTA Zhuhai - Chine

PLAN D'ACTION

- Regroupement des effectifs de Paris sur un seul site
- Economies et synergies : achats, informatique, frais généraux
- Cession d'actifs non stratégiques
- Fusion de Technip-Coflexip et Coflexip
- Simplification du mode d'administration du Groupe

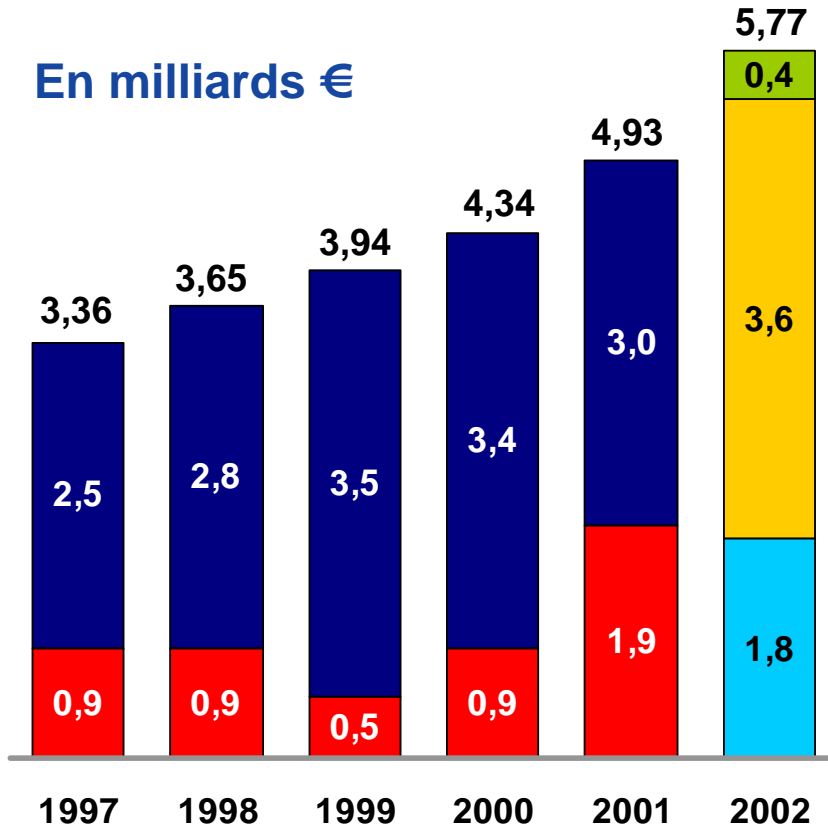
RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Produit brut des cessions d'actifs (y compris la vente du siège social actuel) : 130-150 M€
- Impact en année pleine de la cession des actifs non stratégiques :
 - CA - 4 %
 - Marge d'EBITA jusqu'à + 0,4 point
- Amélioration des conditions de fonctionnement du Groupe

- **Traverser sans dommage la crise au Moyen-Orient**
- **Maintenir notre compétitivité malgré l'appréciation de l'euro**
- **Gérer efficacement les défis concurrentiels et technologiques**

1 - UN NIVEAU DE BACKLOG RECORD

En milliards €

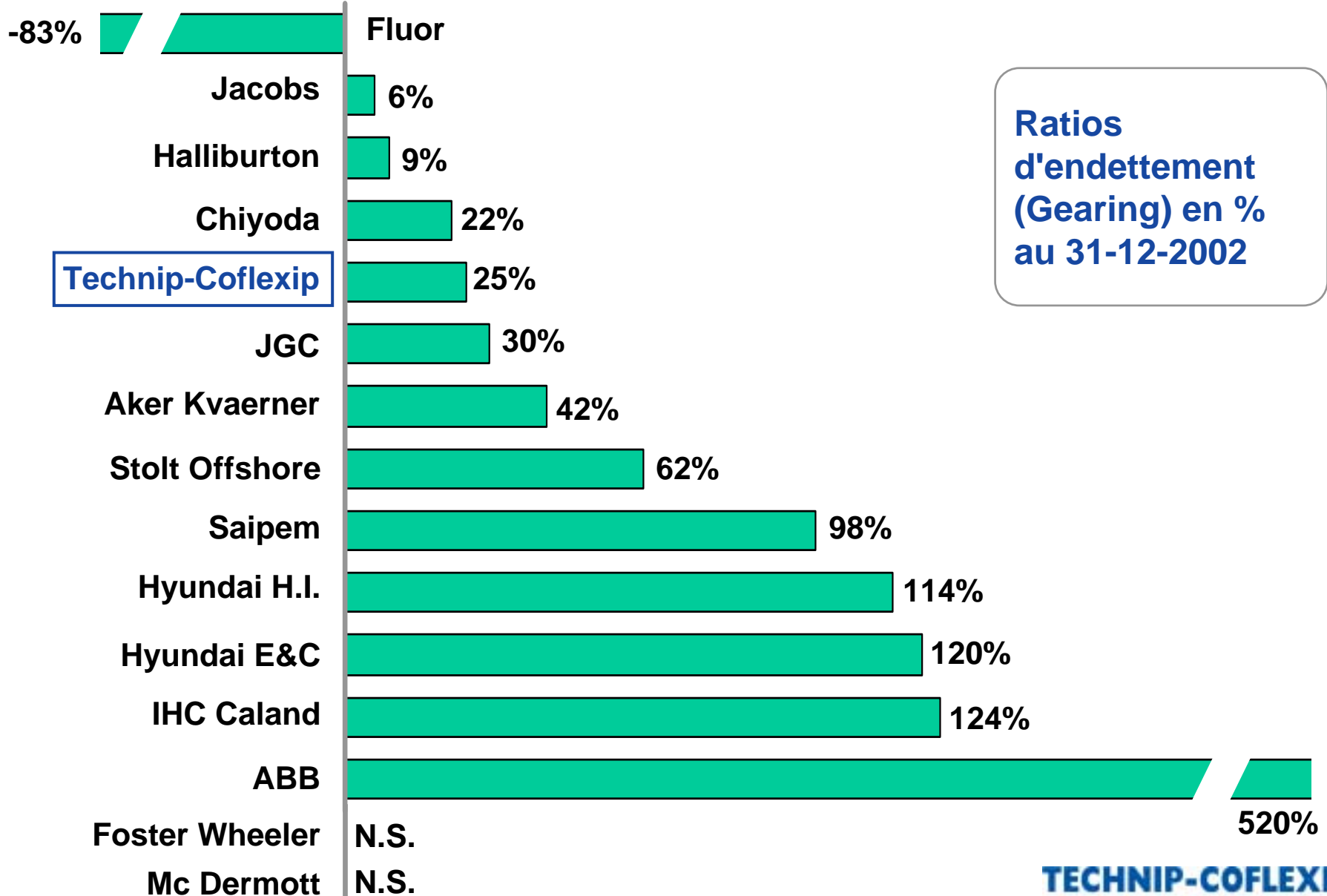


Nouveaux contrats,
à fin mars 2003 :

- Signés et mis en vigueur $\approx 1,4$
- Signés (pré-backlog) $\approx 0,8$



2 - UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE



3 - DES ÉQUIPES SOUDÉES ET COMPÉTENTES

- **Equipe de management central renouvelée et soudée**
- **Professionalisme, expertise et motivation des équipes**
- **Intégration des équipes offshore réalisée avec succès**
- **Diffusion dans le groupe des meilleures méthodes de management de projet**
- **Harmonisation des méthodes de gestion et de contrôle**

**Objectifs 2003-2005 : Chiffre d'affaires + 10 % par an
(45-50 % Offshore, 45-50 % Onshore, 8-10 % Industries)**

Développements en mer profonde

- Surf
- Floaters
- Afrique de l'Ouest
- Golfe du Mexique
- Brésil
- Asie

Développements gaziers à l'international

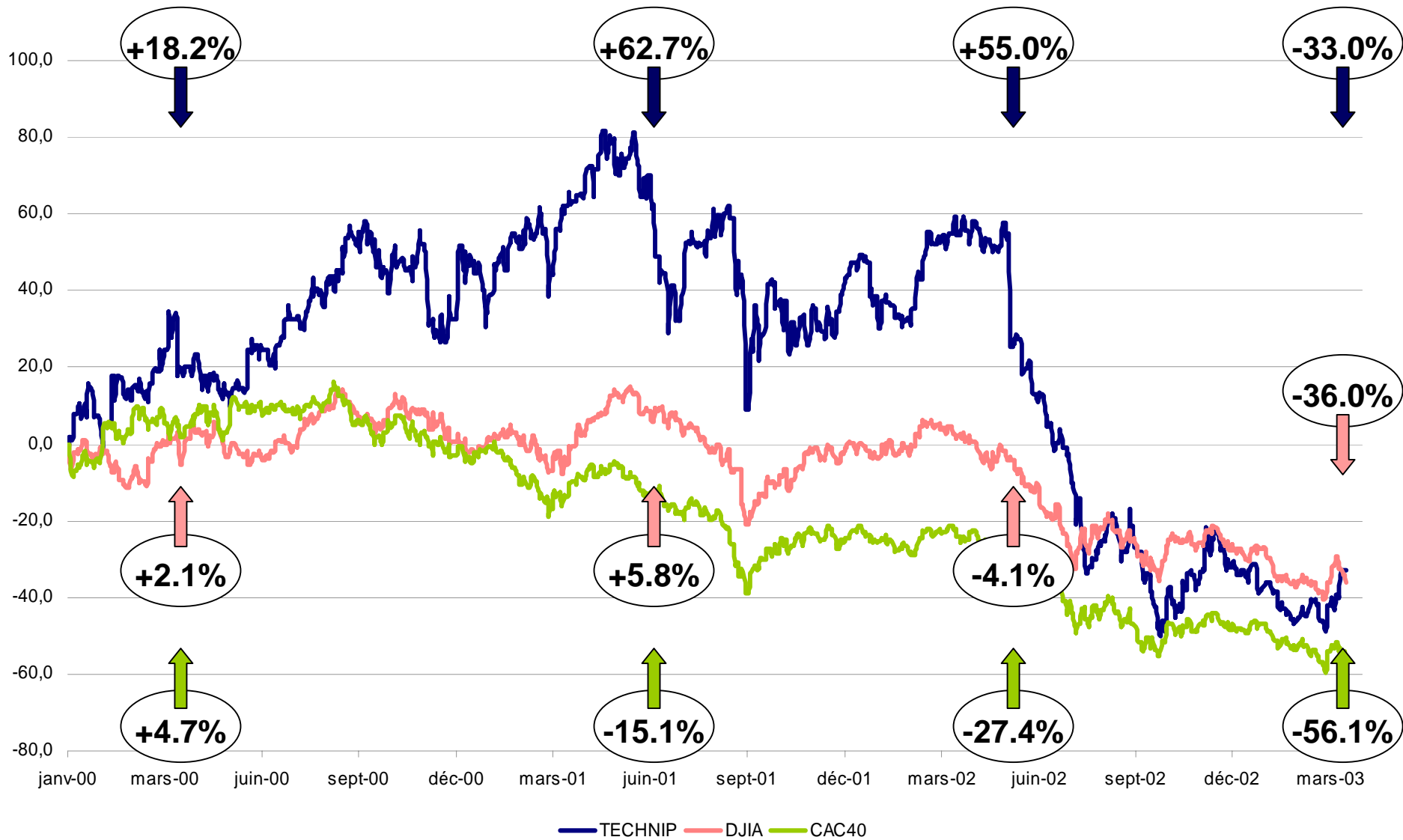
- Gas Plants
- Pipelines
- GNL
- GTL
- Moyen-Orient
- Asie
- Russie
- Afrique

Moteurs de croissance auxiliaires

- Mer peu profonde
- Raffinage/
hydrogène
- Pétrochimie
- Engrais
- Sciences de la vie
- Electricité
- Minerais et
métaux

ANNEXES

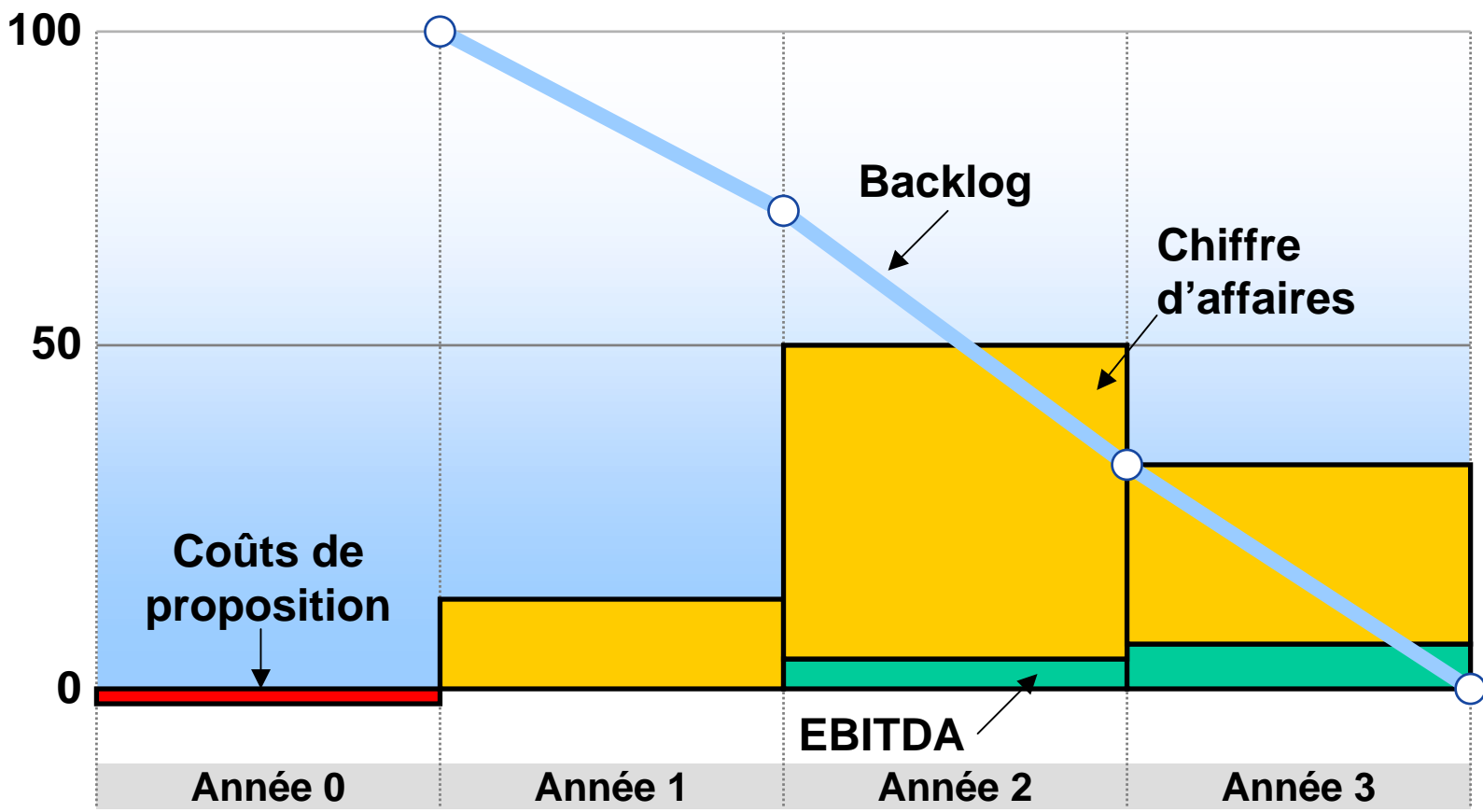
TECHNIP-COFLEXIP COMPARÉ AU DOW JONES ET AU CAC-40



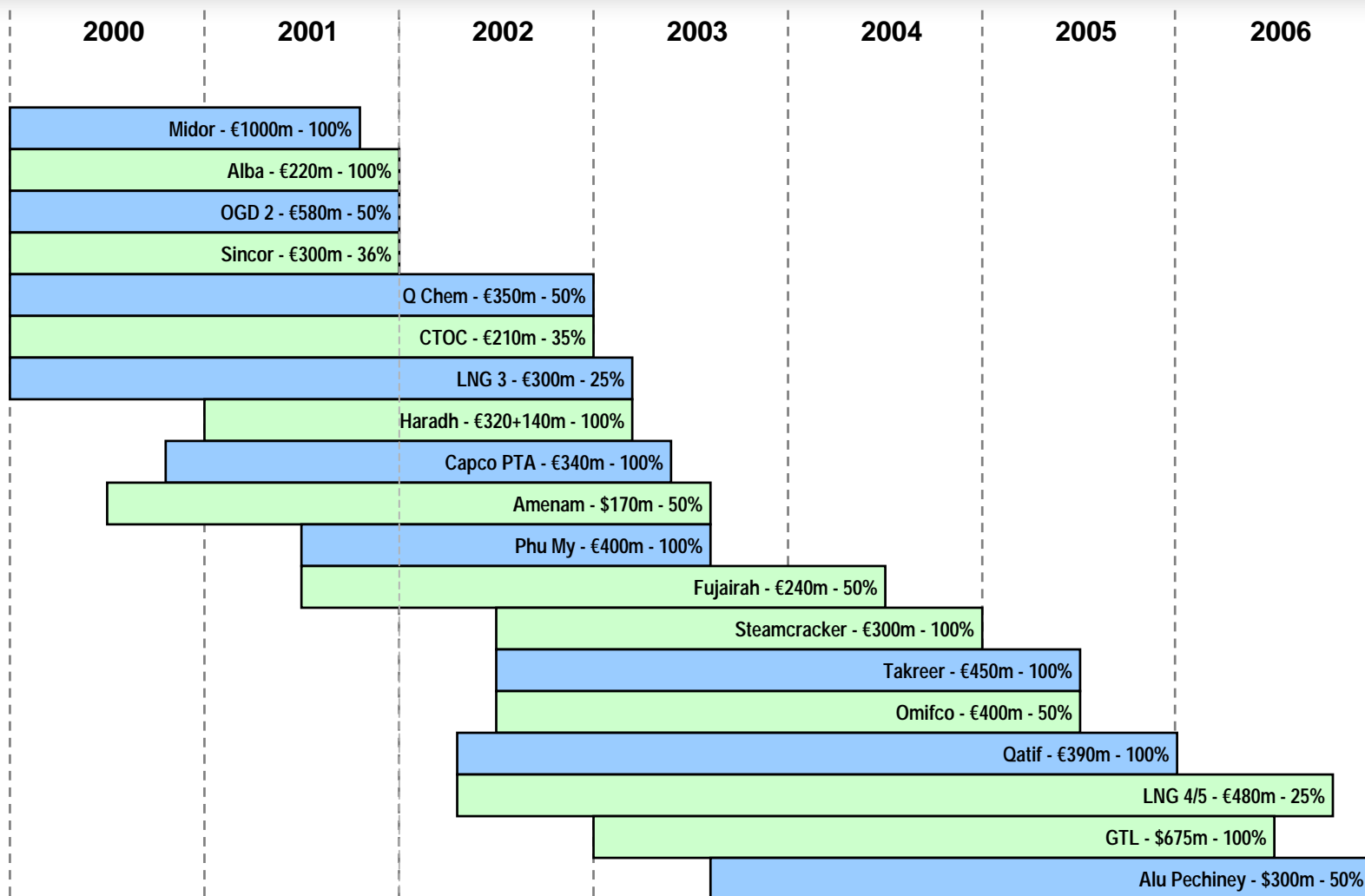
CLÉ EN MAIN PLURI ANNUELS

Ex. : un contrat de 3 ans évalué à 100 avec une marge d'EBITDA de 7% sur la durée de vie du contrat

	Année 0			Année 1	Année 2	Année 3
Operations	×	×	×			
	Offre	Attri- bution	En vigueur	Ingénierie Début du Procurement	Procurement Début de la construction	Fin de la construction Mise en route / Démarrage
Comptes						
Backlog en fin d'exercice			100	80	30	0
CA	-	-	20	50	30	
EBITDA	-	-	0	3	4	
EBITDA/CA	-	-	0%	6%	13%	
	Année 0	Année 1	Année 2	Année 3		



ÉCHÉANCIER DES GRANDS CONTRATS (> 200 M€)



Les montants expriment la part du Groupe et le % correspond à la part du Groupe

DES GRANDS CONTRATS CLÉ EN MAIN SUPÉRIEURS > €100 M

En fin d'année	2001	2002	2003
Somme des CA totaux des grands contrats (milliards d'euro)	5.9	6.3	6.2
% moyen pondéré d'avancement*	71%	59%	66%

Ce calcul intègre les contrats clés en main pluri annuels supérieurs à 100 M€ (y compris les contrats ex- CSO/Aker en 2002) en cours d'exécution ou achevés sur l'exercice concerné.

* Estimation



TECHNIP-COFLEXIP AU MOYEN-ORIENT

- Bureaux
- △ Sites temporaires (projets)

Total des effectifs	1 100
Dont expatriés:	95

Des procédures de sécurité sont en place sur l'ensemble de la région.

Résolutions de
l'Assemblée Générale Ordinaire
de TECHNIP-COFLEXIP
2003

Approbation des comptes sociaux 2002

- Approuver les comptes 2002 qui font apparaître un bénéfice de 105,8 M€.

Affectation du résultat 2002

- | | |
|--|-----------|
| ■ Sur le bénéfice distribuable de : | 156,30 M€ |
| <hr/> | |
| ● Verser un dividende de 3,30 € par action :
(+ avoir fiscal de 1,65 €) | 77,08 M€ |
| <hr/> | |
| ● Affecter le solde au report à nouveau : | 79,22 M€ |
| <hr/> | |
| ■ Décider la mise en paiement du dividende le 17 avril 2003 en numéraire. | |

Approbation des comptes consolidés 2002

- **Chiffre d'affaires : 4452 millions €**
- **EBITDA : 348 millions €**
- **Résultat net consolidé : (29) millions €**
- **Résultat net retraité* : 111 millions €**

* Résultat net avant amortissement des écarts d'acquisition, éléments exceptionnels et coûts financiers nets d'impôts sur les OCEANES

Approbation des conventions réglementées (administrateurs communs)

- **Pas de convention conclue en 2002**

- **Exécution en 2002 d'une convention conclue en 2001 (protocole d'accord avec l'IFP et ISIS relatif aux offres publiques sur Coflexip et ISIS) :**
 - Fusion-absorption d'ISIS

 - Débouclage de la participation dans CGG (échanges d'actions avec l'IFP)

- **Quitus aux membres du Directoire**

- Pouvoirs pour formalités

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

3 AVRIL 2003



TECHNIP-COFLEXIP
