

Lettre aux Actionnaires



RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2009

En millions d'euros
(sauf dividende)

Chiffre d'affaires :

6 456

- 13,7 %⁽¹⁾

**Résultat opérationnel
courant (2) :**

676,7

+ 3,0 %⁽¹⁾

Résultat net :

170,4

- 62,0 %⁽¹⁾

Dividende :

(Proposition soumise
au vote des actionnaires)

1,35 €

+ 12,5 %⁽¹⁾

(1) Variation par rapport à l'exercice 2008

(2) excluant la provision exceptionnelle
de 245 millions d'euros pour l'affaire TSKJ

Renforcement stratégique au Moyen-Orient

Le carnet de l'Actionnaire

Technip et le développement durable

Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

En 2009, Technip a continué d'accorder la priorité à la bonne réalisation des projets, à la sélectivité dans les réponses aux appels d'offres et à la gestion prudente de sa trésorerie. Nous avons amélioré notre rentabilité opérationnelle, généré une trésorerie soutenue et assuré le renouvellement de notre carnet de commandes, malgré les incertitudes qui pesaient sur le marché.

Pour l'ensemble de l'année, la marge opérationnelle courante de Technip a atteint un niveau record, à 10,5 % du chiffre d'affaires. Nous avons réalisé avec succès une série de projets majeurs pour nos clients au niveau mondial, sur nos trois branches d'activité – Subsea, Onshore et Offshore. Il s'agit notamment du FPSO Akpo, des quatre premiers trains de GNL au Qatar et de l'installation des risers hybrides du projet Cascade & Chinook, dans le Golfe du Mexique. Grâce, entre autres, à l'amélioration de notre rentabilité, nous avons terminé l'année avec une trésorerie nette de 1,78 milliards d'euros au bilan.

Les nouveaux contrats remportés nous ont permis de porter notre carnet de commandes à 8 milliards d'euros à la fin de l'année 2009. Il s'agit notamment du contrat pour la raffinerie de Jubail en Arabie Saoudite, des contrats pour les champs Jubilee au Ghana et Goliat en Norvège, de la fourniture de plates-formes offshore pour Petrobras au Brésil et d'un contrat cadre pour une unité flottante de production de GNL pour Shell.

Compte tenu de cette performance, le Conseil d'administration propose une augmentation de 12,5 % du dividende à 1,35 € par action.

L'année 2010 commence avec une bonne visibilité qui reflète nos priorités au cours des trois dernières années, comme la gestion des problèmes liés aux contrats anciens, notamment l'affaire TSKJ. Nous disposons d'un carnet de commandes récemment acquis, de 8 milliards d'euros, réparti de manière équilibrée par branches d'activité et par zones géographiques, ainsi que d'un bilan solide.

Pour 2010 nous nous donnons pour objectif un chiffre d'affaires compris entre 5,9 et 6,1 milliards d'euros, aux taux de change actuels, avec un chiffre d'affaires Subsea de 2,6 - 2,7 milliards d'euros. Nous visons un taux de marge opérationnelle supérieur à 15 % pour le Subsea, et une marge opérationnelle combinée Onshore / Offshore stable en glissement annuel.

En 2010, Technip sera donc en mesure de se consacrer encore plus à positionner son activité pour une croissance rentable à long terme au niveau mondial.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko
Président-Directeur Général

Renforcement stratégique au Moyen-Orient

Avec plus de 500 projets réalisés au Moyen-Orient depuis le début des années 70, Technip est l'un des leaders en EPC* Contracting dans cette région. La création en mars 2009 d'une 7^{ème} région administrative au sein de Technip, la "Région Moyen-Orient" nous a permis de nous rapprocher de nos clients dans cette partie stratégique du monde et optimiser ainsi nos chances de succès dans un environnement de plus en plus compétitif. À l'appui de cet objectif : une organisation contrôlant l'ensemble du marché, des centres opérationnels capables de réaliser tous types de contrats, une valorisation des projets de taille moyenne et un nouveau modèle de gestion de la construction.

* EPC (Engineering, Procurement and Construction) : ingénierie, fourniture des équipements et construction



- Centre opérationnel principal
- Centre opérationnel associé
- Centres d'ingénierie en cours d'ouverture

UN POTENTIEL IMMENSE

C'est un fait indiscutable : les pays du Moyen-Orient sont de loin les mieux dotés en ressources pétrolières et gazières. Face à un tel potentiel, les compagnies pétrolières internationales et nationales investissent massivement afin de répondre à la demande des pays consommateurs d'énergie ; une demande qui s'intensifiera dès la crise économique passée.

Dans les 3 prochaines années, 40 milliards de dollars vont être investis dans la région : en Arabie Saoudite, pour le gaz et le raffinage ; au Koweït, où se poursuivent le développement des champs de pétrole et les implantations de raffineries ; au Qatar, où les plus gros trains de GNL au monde sont en construction. D'autres pays, tout aussi prometteurs, devraient connaître un réel essor entre 2012 et 2015. C'est le cas de l'Irak, qui recèle un très fort potentiel à long terme et dont les projets concernent essentiellement l'amont et le raffinage.

Cette attractivité suscite naturellement une rude compétition entre les différents prestataires du monde entier. Ne serait-ce qu'en raison de l'augmentation du nombre d'intervenants et des alliances réalisées avec succès par certaines compagnies. Résultat : l'abondance de l'offre dans les secteurs du pétrole et du gaz au Moyen-Orient va inexorablement avoir un impact sur les coûts. De surcroît, les compagnies productrices de cette zone mettent en concurrence un grand nombre de fournisseurs pour exercer une pression sur les prix et exiger des prestations de haute qualité.

L'objectif de Technip au Moyen-Orient est donc de gagner une part importante de ces projets tout en conservant une bonne rentabilité, malgré un environnement compétitif renforcé. Pour relever ce double défi, le groupe a déjà préparé le terrain...

Le poids du Moyen-Orient

Les réserves de pétrole



- 60 % Moyen-Orient
- 40 % Reste du monde

Les réserves de gaz



- 41 % Moyen-Orient
- 59 % Reste du monde

Source : BP Statistical Review (2008) - Oil & Gas Journal

UNE PRESENCE LOCALE RENFORCEE

Le centre opérationnel principal d'Abu Dhabi jouit d'une expérience et d'une expertise reconnues qui ont fait la réputation de Technip dans la région. Il s'appuie sur les centres opérationnels locaux qui jouent un rôle majeur dans le développement de l'autonomie de la Région et de l'offre dédiée aux clients de Technip. Ces centres opèrent dans des pays stratégiques pour le groupe (Arabie Saoudite, Bahreïn, Irak, Jordanie, Koweït, Oman, Qatar, Syrie, Emirats Arabes Unis et Yémen) et ils sont à même de réaliser tous types de contrats, depuis l'ingénierie d'avant-projet détaillé (FEED) au projet clé en main pour l'onshore et l'offshore, incluant donc les étapes de fourniture d'équipement et de construction.

La stratégie de proximité de Technip repose aussi sur la présence locale de responsables pays, de bureaux commerciaux et de représentation. A titre d'exemple, le centre d'ingénierie installé depuis plusieurs années à Doha au Qatar va augmenter ses effectifs et passer de 250 à 400 personnes. Un partenariat a été établi en novembre dernier avec « Saud Consult » pour la création d'un pôle d'ingénierie à Al Khobar en Arabie Saoudite ; opérationnel sous peu, il devrait employer 500 collaborateurs. L'ouverture d'un autre centre à Sana'a au Yémen avec 40 permanents est également prévue. Enfin, la réouverture d'une représentation à Bagdad devrait permettre de réactiver, dès cette année, les projets irakiens.



Bureaux du centre d'Abu Dhabi

UNE STRATEGIE COMMERCIALE

En ligne avec la stratégie du groupe de diminuer le profil de risque de son portefeuille de projets, la Région Moyen-Orient réoriente son action commerciale vers un équilibre entre projets en « remboursable » c'est à dire rémunérés par le client en fonction des heures effectuées, et projets « clé en main ».

S'agissant de la construction onshore, la Région va réduire ses coûts en achetant localement et en utilisant son propre matériel. Elle va également chercher à employer des compétences dans le cadre de joint-ventures établies avec des sous-traitants asiatiques. Cette stratégie est globalement payante puisque depuis sa création, la Région a remporté une dizaine de contrats importants.



Sphères de stockage du projet OL2K (Koweït)

UNE NOUVELLE FORME DE GESTION DE LA CONSTRUCTION

Une initiative dédiée aux opérations de construction est à présent lancée au Moyen-Orient. Son objectif est de renforcer nos capacités dans ce domaine grâce à une nouvelle approche qui s'appuie sur des ressources, des équipes, des méthodes et des partenariats appropriés. Ce programme est composé de 3 volets :

- une plate-forme de recrutement et de formation destinée à augmenter en qualité et en quantité nos ressources de supervision,
- un bureau d'ingénierie de la construction à Abu Dhabi pour renforcer notre expertise au niveau technique et technologique,
- des partenariats à même de développer les capacités directes de Technip en réalisation de projets de construction.

Ces initiatives apportent de nouvelles ressources à cette zone géographique, dans laquelle les projets de construction onshore sont les plus importants au monde. Elle est une étape déterminante dans la mise en place d'une véritable gestion industrielle de la construction qui représente pour l'ensemble du groupe une source de productivité et un avantage concurrentiel pour l'avenir.



Usine de compression et traitement de gaz du projet OAG1 à Das Island (Emirats Arabes Unis)

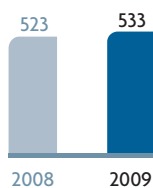
Le carnet de l'Actionnaire

Agenda 2010*

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DE L'EXERCICE 2009* en millions d'euros (non audité)

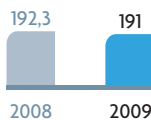
Subsea

+1,8 %



Onshore / Offshore Combinés

-0,7 %



* excluant la provision exceptionnelle de 245 millions d'euros pour l'affaire TSKJ

- **Jeudi 29 avril 2010 :**
Publication des résultats du 1^{er} trimestre 2010
- **Jeudi 29 avril 2010 :**
Assemblée générale des Actionnaires
- **Jeudi 3 juin 2010 :**
Réunion d'actionnaires à Lyon
- **Jeudi 22 juillet 2010 :**
Publication des résultats du 2^{ème} trimestre 2010
- **Jeudi 28 octobre 2010 :**
Publication des résultats du 3^{ème} trimestre 2010

* Calendrier prévisionnel sous réserve de modifications

DONNÉES BOURSIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2009

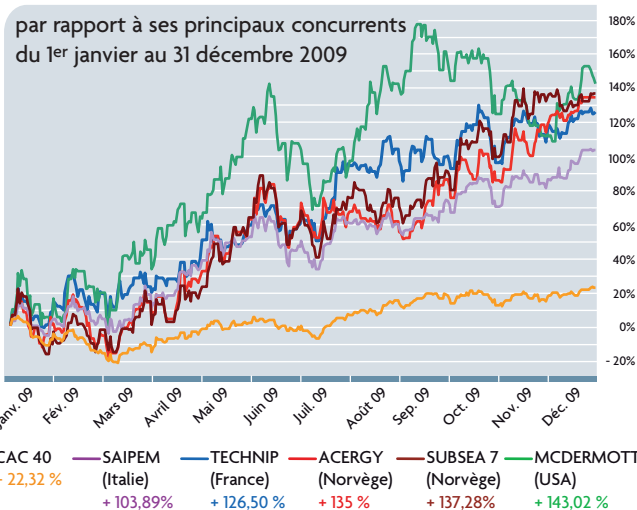
A la clôture :

- **Cours de l'action : 49,40 €**
- **Nombre d'actions : 109 343 294**
- **Capitalisation boursière : 5 401,56 millions €**

Depuis le 1^{er} janvier 2009 :

Variation	+ 126,50 %
Cours le plus haut (€)	51,96
Cours le plus bas (€)	20,70
Nombre moyen de titres échangés par séance	758 825

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TECHNIP



Technip et le Développement Durable

ENTRÉE DE TECHNIP DANS L'INDICE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ASPI*

En décembre 2009, l'action Technip a été sélectionnée pour intégrer l'indice ASPI Eurozone. Cet indice européen référence les 120 sociétés les plus dynamiques en matière de développement durable et de responsabilité sociale. L'entrée dans cet indice est une reconnaissance des efforts et des performances de Technip en matière de développement durable.

* Advanced Sustainable Performance Indices

TECHNIP SOUTIEN L'ACCÈS LOCAL À UNE ÉNERGIE PROPRE EN INDE

L'équipe du projet MA-D6, qui réalise la fourniture et l'installation en eau profonde de risers et de flowlines en Inde, soutient l'ONG* SKG Sangha dans la construction de biodigesteurs et d'unités de lombricompost dans le pays. 200 unités de biogaz ont déjà été installées dans le village de Karnakata en Inde. Cette initiative favorise la réduction des émissions de CO2 et permet d'accéder à une énergie propre et gratuite. Les unités de production de biogaz, qui remplacent l'utilisation de bois pour usage domestique, contribuent également à la protection de la forêt indienne.

* Organisation Non Gouvernementale



Contact Actionnaires **Technip**

Tour Technip - 6/8 allée de l'Arche - 92973 Paris La Défense Cedex - FRANCE
Tél. : +33 (0)1 47 78 66 75 - Fax : +33 (0)1 47 78 24 33 - E-mail : investor-relations@technip.com

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur
www.technip.com