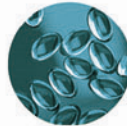




CFAO AUTOMOTIVE



EURAPHARMA



CFAO INDUSTRIES, EQUIPEMENT ET SERVICES



Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2011

27 octobre 2011

Avertissement

Cette présentation ne constitue nullement une offre de valeurs mobilières ou une sollicitation en vue d'une offre de valeurs mobilières.

Certaines informations contenues dans cette présentation peuvent être à caractère prévisionnel et exprimer des perspectives d'avenir, des attentes ou des objectifs établis sur la base des appréciations et estimations actuelles de la direction de CFAO. Elles restent donc subordonnées à de nombreux facteurs, risques et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres ou évaluations qui seront publiés diffèrent significativement de ceux présentés. Certains facteurs de risque en particulier, exposés dans le Document de Référence enregistré par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 8 avril 2011 ainsi que dans le rapport financier semestriel relatif au premier semestre 2011, pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront publiés diffèrent significativement des informations relatives aux perspectives d'avenir données.

CFAO ne prend aucun engagement de mettre à jour et/ou réviser et/ou commenter les informations à caractère prévisionnel qui peuvent être données dans cette présentation ou leurs impacts sur les résultats et perspectives du Groupe, à l'exception de ce qui est requis par la réglementation applicable.

Les informations contenues dans cette présentation ont été choisies par la direction de CFAO pour présenter l'activité du troisième trimestre. Aucune garantie n'est donnée quand à leur exhaustivité ou leur précision par rapport aux activités du Groupe au troisième trimestre, ou à l'évolution de l'économie mondiale ou des économies locales des pays dans lesquels le Groupe opère. En outre, cette présentation n'a pas fait l'objet de vérifications indépendantes et la responsabilité des dirigeants du Groupe ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de l'utilisation qui pourrait être faite de cette présentation ou de son contenu.

Avant toute décision d'investissement relative aux actions CFAO ou liée aux activités du Groupe, il est recommandé de consulter le Document de Référence de la société ci-dessus visé et le Rapport Financier Semestriel de la société relatif au premier semestre 2011, ainsi que toutes les autres informations publiées par la société sur son site internet sous la rubrique « Informations Réglementées ».

Faits marquants et tendances du 3^{ème} trimestre 2011

● Automotive

- ▶ **Côte d'Ivoire** : bon niveau de prises de commandes / redémarrage des activités
- ▶ **Sourcing Japon** : quelques ventes retardées sur certains modèles mais un impact finalement assez limité sur T3
- ▶ **Yen** : maintien à un niveau élevé

● Eurapharma

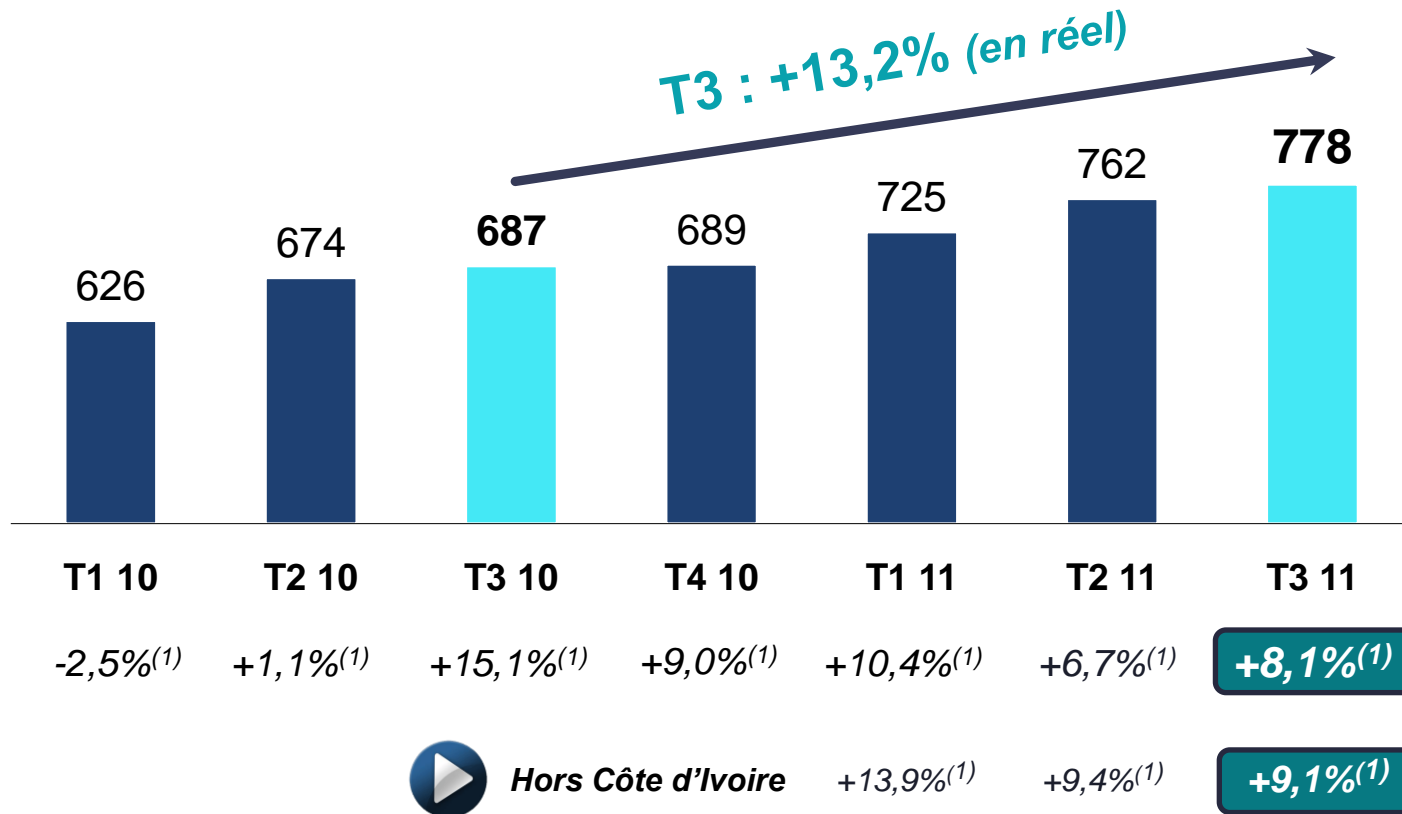
- ▶ **Afrique subsaharienne** : accélération du rythme de croissance
- ▶ **Algérie** : prise de participation dans une unité de production

● Industries, Equipement et Services

- ▶ **Industries** : forte progression des ventes
- ▶ **Equipement** : poursuite de la structuration du réseau de distribution

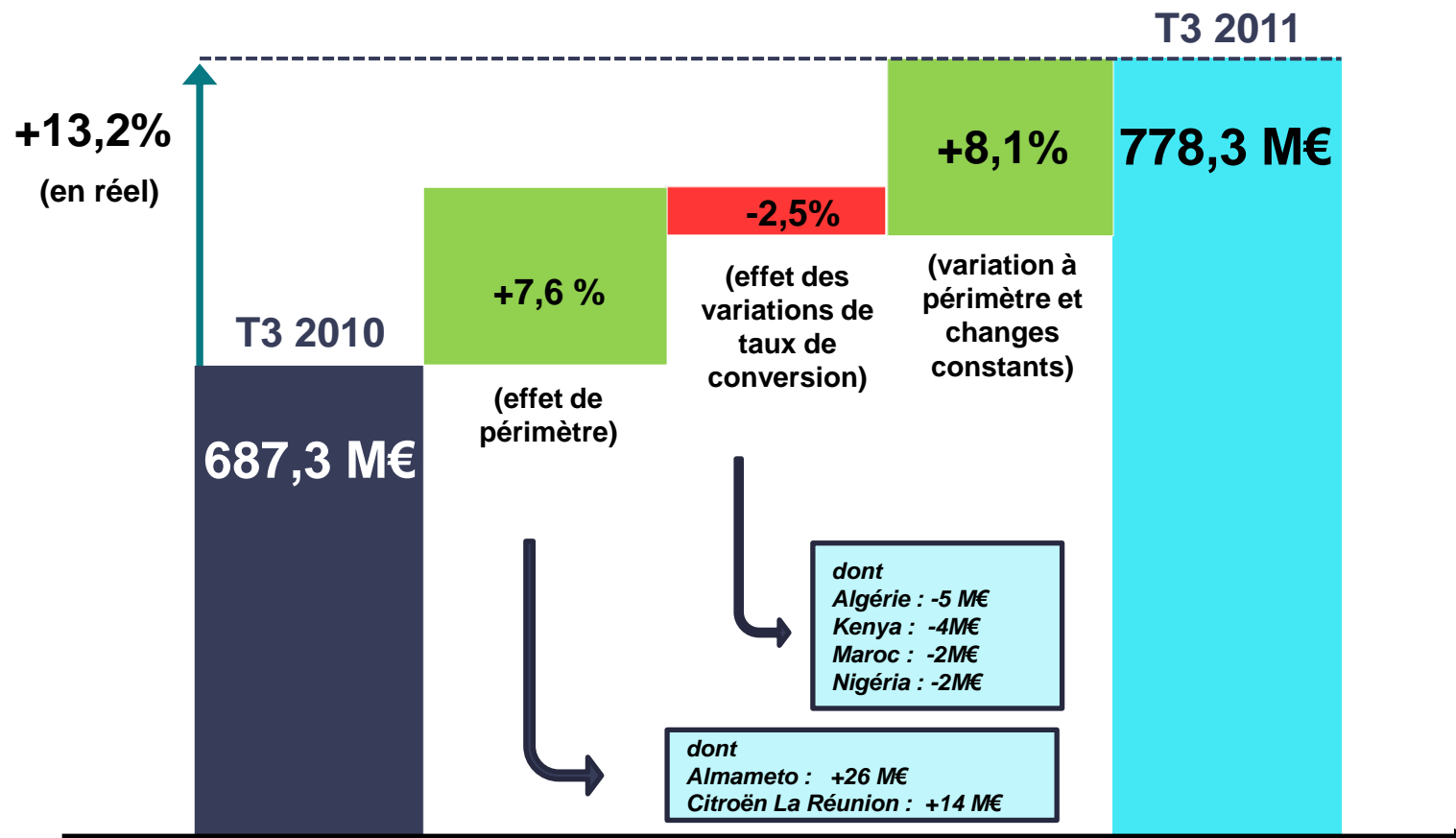
T3 2011 : poursuite d'une croissance soutenue des ventes

En millions d'euros



(1) Variation par rapport à la même période de l'année précédente en comparable (à périmètre et changes constants)

T3 : confirmation des tendances du premier semestre

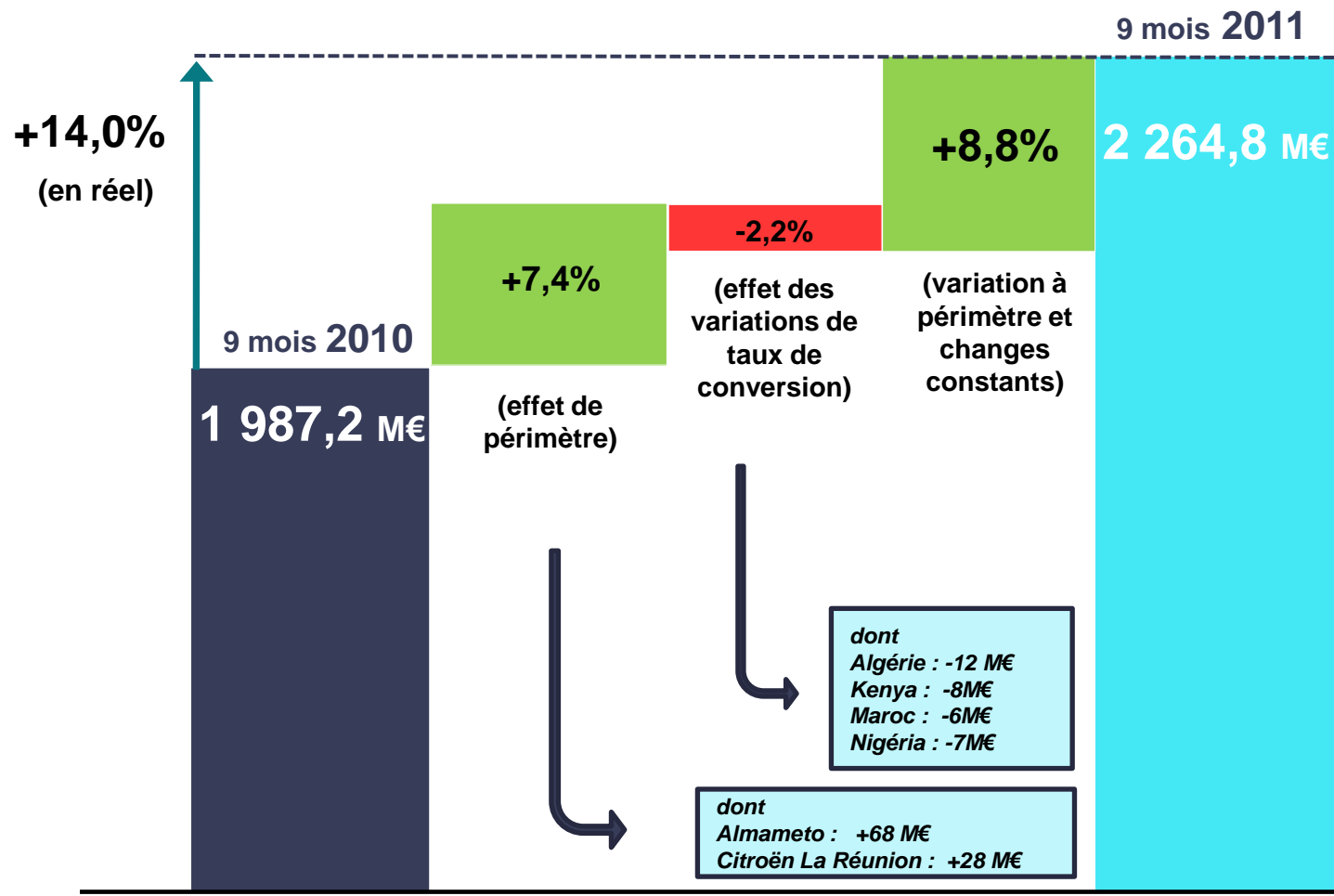


Solide progression des 3 divisions du Groupe

Chiffre d'affaires (M€)	T3 2010	T3 2011	Var. comparable	Var. réel
Automotive	397,7	468,4	+7,6%	+17,8%
Eurapharma	205,7	220,2	+8,8%	+7,1%
Industries Equipement & Services	83,9	89,6	+9,1%	+6,9%
Total	687,3	778,3	+8,1%	+13,2%
<i>Côte d'Ivoire</i>	43,6	40,3	-7,4%	-7,4%
Total hors Côte d'Ivoire	643,7	737,9	+9,1%	+14,6%

Données 2010 pro forma au périmètre des divisions 2011

Un bon équilibre entre croissance organique et développements externes



Au cumul sur 9 mois, toutes les activités poursuivent leur bonne progression

Chiffre d'affaires (M€)	9 mois 2010	9 mois 2011	Var. comparable	Var. réel
Automotive	1 144,6	1 370,3	+8,6%	+19,7%
Eurapharma	599,1	639,1	+8,1%	+6,7%
Industries, Equipement & Services	243,3	255,5	+11,9%	+5,0%
Total	1 987,2	2 264,8	+8,8%	+14,0%

 L'impact Côte d'Ivoire est significatif sur le cumul 9 mois

Chiffre d'affaires (M€)	9 mois 2010	9 mois 2011	Var. comparable	Var. réel
Côte d'Ivoire	124,7	88,2	-29,2%	-29,2%
Total hors Côte d'Ivoire	1 862,5	2 176,6	+11,2%	+16,9%

Données 2010 pro forma au périmètre des divisions 2011

Bonne dynamique dans toutes les zones

CA (en M€)	T3 2010	T3 2011	Var. réel	9 mois 2010	9 mois 2011	Var. réel
Afrique subsaharienne francophone	143,2	152,4	+6,4%	408,0	430,4	+5,5%
Afrique subsaharienne anglophone	63,4	73,9	+16,6%	183,4	217,0	+18,3%
Algérie et Maroc	111,0	120,1	+8,1%	331,0	389,7	+17,7%
CTOM, Maurice, Vietnam	60,8	103,4	+69,9%	175,4	290,7	+65,7%
France export	19,3	18,6	-3,2%	46,8	42,4	-9,4%
Total	397,7	468,4	+17,8% +7,6%(*)	1 144,6	1 370,3	+19,7% +8,6%(*)

- **Francophone** : Afrique centrale toujours bien orientée (RDC, Cameroun). Redémarrage en RCI.
 - ▶ T3 hors RCI : +8,7%
 - 9m hors RCI : +14,3%
- **Anglophone** : forte activité au Ghana et au Kenya.
- **Maghreb** : très bon niveau d'activité en Algérie dans un marché porteur
- **CTOM** : forte contribution des développements à La Réunion et en Nouvelle Calédonie

(*) Variation en comparable (à périmètre et changes constants)

L'Afrique francophone et l'export tirent la croissance

CA (en M€)	T3 2010	T3 2011	Var. réel	9 mois 2010	9 mois 2011	Var. réel
Afrique subsaharienne francophone	80,8	90,3	+11,7%	236,4	257,9	+9,1%
Afrique subsaharienne anglophone	11,7	11,2	-4,4%	33,0	31,9	-3,3%
Algérie	15,0	14,5	-3,0%	43,6	41,8	-4,2%
CTOM	83,2	80,4	-3,4%	243,5	243,7	+0,1%
France (export)	15,0	23,8	+59,3%	42,6	63,8	+49,7%
Total	205,7	220,2	+7,1% +8,8%(*)	599,1	639,1	+6,7% +8,1%(*)

- **Francophone et France (export vers l'Afrique)** : forte progression des ventes sur des marchés porteurs
- **Anglophone** : CA impacté par la dépréciation des monnaies locales. Hors effet parités, les ventes du T3 progressent de 16,2%
- **Algérie** : Hors effet parités, les ventes du T3 progressent de 1,4%. Prise de participation dans une unité de production de médicaments
- **CTOM** : poursuite de l'érosion de la part de marché en Martinique

(*) Variation en comparable (à périmètre et changes constants)

Forte progression des ventes Industries

CA (en M€)	T3 2010	T3 2011	Var. réel	9 m 2010	9 m 2011	Var. réel
Industries	50,3	57,7	+14,7%	140,4	162,9	+16,0%
Technologies	16,4	15,2	-6,8%	46,2	46,2	+0,1%
Equipement	13,2	12,0	-9,1%	33,9	33,0	-2,6%
Location	4,0	4,7	+17,5%	11,3	13,4	+18,4%
Autres (bois)	-	-	-	11,6	0,0	-
Total	83,9	89,6	+6,9% +9,1% (*)	243,3	255,5	+5,0% +11,9% (*)

- **Industries** : poursuite de la forte croissance des ventes
- **Technologies** : un trimestre en retrait, mais un bon niveau de prises de commandes
- **Equipement** : ventes d'engins TP en hausse de 70% sur le cumul 9 mois
- **Location** : bon développement de l'activité

(*) Variation en comparable (à périmètre et changes constants)

Progression dans toutes les zones géographiques

CA (en M€)	T3	T3	Var. réel	9 mois	9 mois	Var. réel
	2010	2011		2010	2011	
Afrique subsaharienne francophone	287,2	314,9	+9,6%	823,5	889,0	+8,0%
Afrique subsaharienne anglophone	90,0	98,8	+9,8%	254,2	287,1	+12,9%
Algérie et Maroc	129,4	136,5	+5,5%	393,0	437,2	+11,2%
CTOM, Maurice, Vietnam	144,1	183,8	+27,6%	418,9	534,4	+27,6%
France export	36,7	44,4	+21,0%	97,7	117,1	+20,0%
Total	687,3	778,3	+13,2% +8,1%(*)	1 987,2	2 264,8	+14,0% +8,8%(*)



CFAO AUTOMOTIVE



EURAPHARMA



CFAO INDUSTRIES, EQUIPEMENT ET SERVICES



Annexes

Annexe 1 : historique des trimestres 2010 et 2011

(M€)	T1 10	T2 10	T3 10	T4 10	T1 11	T2 11	T3 11
Afrique subsaharienne francophone	257,7	278,5	287,2	304,7	279,0	295,1	314,9
Afrique subsaharienne anglophone	79,7	84,4	90,0	77,6	95,1	93,2	98,8
CTOM	138,0	136,8	144,1	150,0	164,2	186,4	183,8
Maghreb	120,2	143,4	129,4	116,3	147,3	153,4	136,5
France (export)	30,0	31,0	36,7	40,5	39,0	33,8	44,4
Total	625,7	674,1	687,3	689,1	724,6	761,9	778,3
CFAO Automotive	353,3	393,6	393,7	382,8	436,2	465,7	468,4
Eurapharma	194,3	199,1	205,7	210,4	210,1	208,8	220,2
CFAO Industries, Equipement et Services	77,9	81,5	83,9	95,8	78,4	87,4	89,6

Données 2010 pro forma au périmètre des divisions 2011

Annexe 2 : évolution des parités des devises JPY et USD contre EUR

	2009				2010				2011		
EUR/JPY	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
Années	130,3				116,2						
Semestres	127,5		133,7		121,3		111,4		115,0		
Trimestres	122	132,6	133,8	132,7	125,5	117,2	110,7	112,1	112,6	117,4	109,7

	2009				2010				2011		
EUR/USD	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
Années	1,39				1,33						
Semestres	1,33		1,45		1,33		1,32		1,40		
Trimestres	1,30	1,36	1,43	1,48	1,38	1,27	1,29	1,36	1,37	1,44	1,41

Annexe 3: évolutions du dinar algérien et du naira nigérian

Euro contre dinar algérien



Euro contre naira nigérian

